

BILAN DE NOS ACTIVITÉS 2025

**Ensemble, soutenons les fermes agroécologiques
afin qu'elles se multiplient partout en France !**

PUBLICATION : JUILLET 2026

SOMMAIRE

INTRODUCTION 4

Edito de Marion Enzer - Directrice Générale de Fermes d'Avenir 4

Edito de Sylvie Guillot et Florent Sebban - Agriculteurs, Ferme Sapousse (91) 5

L'ASSOCIATION FERMES D'AVENIR EN QUELQUES MOTS 6

Notre vision de l'agroécologie 7

Notre mission et nos champs d'actions 9

Notre ADN 10

Nos bénéficiaires 11

L'équipe et son évolution 12

BILAN DE L'ANNÉE 2025 : NOS PRINCIPALES RÉALISATIONS 13

Pôle Sensibilisation 14

Pôle Formation 16

Pôle Accompagnement 18

Pôle Agroforesterie 20

Développement & Communication 22

GOVERNANCE & BUDGET 24

La Gouvernance de Fermes d'Avenir 25

Le budget 27

ILS PARLENT DE NOUS ! 28

REMERCIEMENTS À NOS PARTENAIRES 29

CONTACT 32



Edito

L'année 2025 a débuté sur un constat désormais bien ancré : l'agriculture française traverse une zone de turbulences inédite. L'intensification des aléas climatiques et des épidémies, le renforcement de la concurrence déloyale et la pression sur les revenus agricoles contribuent à une fragilisation de notre système alimentaire dans son entier.

Et l'écologie, en parallèle, demeure souvent perçue comme une contrainte plutôt qu'un horizon. Comme beaucoup d'acteurs de l'intérêt général, nous ressentons chaque année davantage la fragilité du tissu associatif.

Pourtant, au cœur de cette période chahutée, 2025 aura révélé un phénomène inédit qui marque un tournant dans le paysage agricole : une rupture, visible et assumée, entre une partie croissante des agriculteurs et les syndicats majoritaires.

Les débats autour de la loi Duplomb, et notamment la tentative de réautorisation de l'acétamipride ont agi comme un électrochoc. Pour la première fois, de nombreux paysans ont exprimé publiquement leur désaccord.

Face à cela, la société a envoyé un message clair. La pétition contre la loi Duplomb est devenue la troisième pétition la plus signée de l'histoire française depuis l'instauration du comptage électronique. Autrement dit : malgré le bruit médiatique, les Français ne sont pas dupes. Ils savent qu'un autre modèle agricole, vertueux pour leur santé et leur environnement, est possible.

Et c'est précisément là que se situe la mission de Fermes d'Avenir, qui tente d'incarner cette "autre voie" : celle d'une agriculture viable qui nous nourrit, tout en respectant les limites planétaires.

En 2025 encore, nous avons accompagné des agriculteurs en transition, formé des porteurs de projets venus de tous horizons, planté des milliers d'arbres, conseillé des collectivités, mobilisé des entreprises et partagé des savoir-faire essentiels pour notre souveraineté alimentaire.

À toutes celles et ceux qui nous soutiennent – partenaires publics et privés, collectivités, fondations, agriculteurs, citoyens engagés – nous souhaitons dire merci. Merci de faire partie de cette transition. Merci de continuer, avec nous, à ouvrir la voie d'une autre agriculture.

Marion Enzer
Directrice Générale*



Edito

Après des années de salariat de bureau dans l'humanitaire et la recherche agricole, nous nous sommes posé beaucoup de questions sur l'alimentation, l'agriculture, l'écologie et plus largement sur le sens de la vie.

Nous avons trouvé une partie de nos réponses en changeant notre manière de nous nourrir grâce à l'adhésion à une Association pour le Maintien d'une Agriculture Paysanne (AMAP). Au-delà de la nourriture, nous avons découvert un métier, de la joie de vivre, du lien social et l'esquisse d'un modèle économique bien plus fraternel. Cette rencontre nous a littéralement transformés.

C'est ainsi qu'a débuté l'aventure Sapousse, avec notre installation agricole en 2011 sur des terres communales, en lieu et place du centre commercial que la municipalité précédente souhaitait implanter sur les 4, 7 hectares qui nous sont aujourd'hui loués.

La vie de ce petit terrain en bord de village a également été bouleversée. D'une céréaliculture conventionnelle qui faisait la part belle aux pesticides, il est aujourd'hui au cœur d'un renouveau agroécologique. Deux kilomètres de haies, 500 arbres fruitiers, des plantes aromatiques et médicinales, des ruches, des légumes, deux mares ainsi qu'un maillage de petites infrastructures agroécologiques.

Ce virage a pu être pris grâce au soutien quotidien des citoyen(ne)s adhérent(e)s des AMAP partenaires de la ferme.

Cette transformation écologique et citoyenne de l'agriculture est à portée de fourche. Aider des jeunes à se former, des fermes à pousser, un territoire à se redynamiser et la biodiversité à se développer. C'est possible !

Et Fermes d'Avenir est l'un des acteurs clés qui œuvre à engager cette transition. Son travail est essentiel.

En accompagnant les futur(e)s paysan(ne)s avec des formations diversifiées, un excellent programme de Compagnonnage, un outil de financement participatif, une aide à la plantation d'arbres ou encore un dispositif de conseil technique, l'association prépare l'émergence d'une Ferme France capable de répondre aux nouveaux besoins de la société : des emplois de qualité, une nourriture saine, des territoires vivants, une eau saine, un air pur et une biodiversité préservée.

L'engagement sans limite des équipes de Fermes d'Avenir permet aujourd'hui, à notre ferme comme à d'autres, de faire partie d'un mouvement, silencieux mais robuste, de construction d'un avenir bien plus désirable.

Sylvie Guillot & Florent Sebban

Fondateurs de la Ferme Sapousse
Membres du réseau des Fermes d'Avenir

**L'ASSOCIATION FERMES D'AVENIR
EN QUELQUES MOTS**

NOTRE VISION DE L'AGROÉCOLOGIE

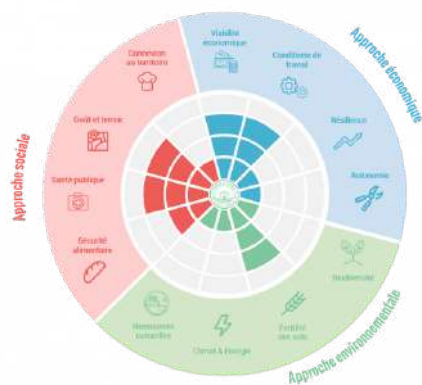
Qu'est-ce que l'agroécologie ?

Contrairement à l'agriculture biologique, **l'agroécologie n'est définie par aucun cahier des charges** et nombre d'acteurs sont perdus dans la complexité des définitions, des référentiels et des orientations sur la transition agroécologique.

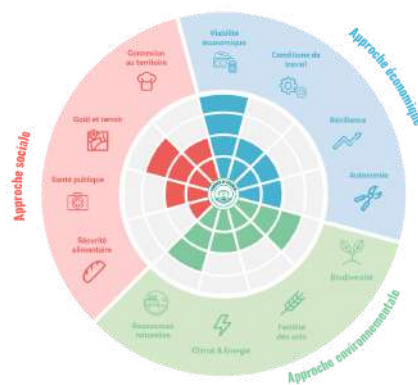
Nous avons donc imaginé **différents outils autour d'un visuel pédagogique**, appelé la Fleur de l'Agroécologie, afin de proposer une définition plus structurée et mieux illustrer notre vision, mais aussi d'appuyer les acteurs suivants dans leurs réflexions autour de leurs projets agroécologiques.

La Fleur représente, au travers de ses pétales, 12 défis agroécologiques essentiels auxquels l'agriculture et l'alimentation doivent répondre, et qui sont répartis en 3 approches. Chez Fermes d'Avenir, nous entendons par « agroécologique », tout modèle de ferme ou de système alimentaire territorial qui permet à la fois de **répondre aux défis sociaux, économiques et environnementaux liés à l'alimentation et l'agriculture**.





FERME A



FERME B

Le diagramme ci-dessus représente la fleur d'une ferme A. Le niveau des curseurs au centre de la fleur indique une performance intéressante sur la fertilité des sols (ex. : une ferme en Maraîchage sur Sol Vivant), la viabilité économique et les bonnes conditions de travail. Cette performance est différente d'une ferme B qui pourrait moins réussir sur ces pétales, mais être meilleure sur d'autres (ex. : connexion au territoire ou biodiversité). La ferme A n'est pas meilleure que la ferme B : deux fermes agroécologiques peuvent avoir des performances différentes sur chacun des enjeux de l'agroécologie, en fonction de leur modèle. C'est la couverture des enjeux environnementaux, sociaux et économiques qui donne une bonne représentation du niveau global de performance agroécologique.

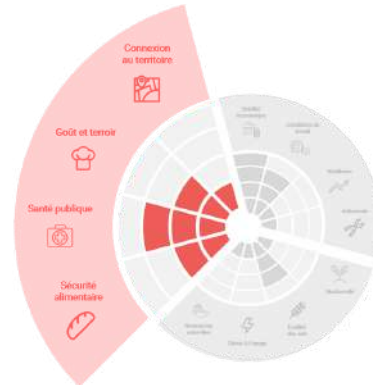
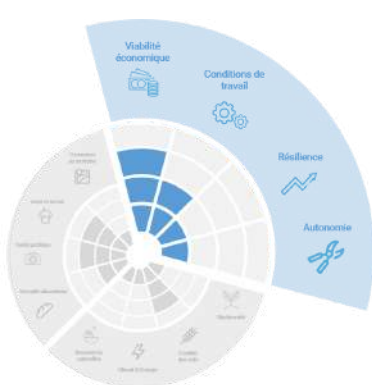
Au travers de cette représentation, **la démarche agroécologique est représentée par les résultats visés plutôt que par les moyens** (être bio ou non bio, faire de l'agroforesterie, travailler le sol ou non, diversifier sa production, faire de la vente directe, utiliser la mécanisation ou non, etc...). Cela résume ce que peut être la vraie durabilité des systèmes agricoles et alimentaires. Le but ultime, mais aussi le grand défi des systèmes agroécologiques, est de réussir à cumuler une performance sur l'ensemble des enjeux de durabilité (et non d'être performant sur un enjeu au détriment d'un autre).

Les cibles que les fermes agroécologiques essayent d'atteindre concomitamment sont :

La performance économique
des agriculteurs qui vivent de leur métier de façon pérenne

La performance environnementale
pour préserver le vivant au sein de la ferme

La performance sociale et territoriale : nourrir la population en quantité et qualité



En termes de transition, ce ne sont pas uniquement des changements de pratiques (techniques) qui permettront la mise en place de systèmes agroécologiques, mais bien une réflexion globale sur les "systèmes" ferme ou le "système" filière alimentaire.

Notre vision d'une ferme agroécologique est donc celle d'une ferme qui nourrit les Français tout en permettant à l'agriculteur de vivre de son métier, dans le respect des limites planétaires et la préservation de nos biens communs que sont l'eau, le sol, la biodiversité et le climat.

NOTRE MISSION ET NOS 5 PÔLES

Fermes d'Avenir est une association du Groupe SOS, **dont la mission est de soutenir les fermes agroécologiques afin qu'elles se multiplient partout en France.**

Pour ce faire, notre équipe d'une vingtaine de personnes organise nos programmes autour de 5 champs d'actions :



Notre premier champ d'action est de faire rayonner **les modèles viables de l'agroécologie.**



Notre deuxième champ d'action est de former **la nouvelle génération d'agricultrices et d'agriculteurs.**



Notre troisième champ d'action est d'accélérer la **concrétisation de projets agroécologiques.**



Notre quatrième champ d'action est de financer les projets agroécologiques, notamment via notre plateforme de **financement participatif, Blue Bees.**



Notre cinquième champ d'action est de développer l'**agroforesterie** et des **infrastructures écologiques** sur les fermes.



UNE VISION SYSTÉMIQUE DE L'AGROÉCOLOGIE

Fermes d'Avenir a une vision systémique de l'agroécologie, organisée autour de 12 défis environnementaux, sociétaux et économiques auxquels l'agriculture et l'alimentation de demain doivent répondre. Pour nous, une ferme agroécologique doit « à la fois » nourrir les Français et rémunérer les agriculteurs dans le respect des limites planétaires. Il s'agit donc d'une vision agnostique, qui s'attache aux résultats, au-delà des pratiques et des labels.

UNE PRISE DE HAUTEUR AUTOUR DES MODÈLES

Fermes d'Avenir est l'association qui prend de la hauteur afin de documenter les modèles des fermes qui arrivent à répondre à la majorité de ces défis, et qui sont donc "triplement performantes". Ensemble, nous visons une agroécologie ambitieuse mais pragmatique, impliquant des équilibres et des compromis, notamment pour atteindre une viabilité économique indispensable pour perdurer.



UNE LÉGITIMITÉ ET APPROCHE TERRAIN

Fermes d'Avenir tire sa légitimité de son approche terrain via les projets concrets qu'elle met elle-même sur pied en partenariat avec des acteurs publics et privés, mais aussi par son réseau, regroupant des centaines de fermes de toutes tailles et de toutes productions. Maraîchers sur petites surfaces, éleveurs, céréaliers, arboriculteurs, viticulteurs : que ce soit nos projets ou ceux des autres, nous nous attachons à documenter les preuves de la viabilité du modèle agroécologique afin d'accélérer sa transition.

NOS BÉNÉFICIAIRES

Depuis 13 ans, nous aidons **2 grands types de bénéficiaires** :



LES AGRICULTEURS

Depuis 2013, nous avons accompagné plusieurs projets et échangé avec plus d'un millier de fermes agroécologiques. Au fil de ces rencontres, nous avons affûté notre vision et notre expertise. Nous offrons désormais une palette de services concrets et innovants aux agriculteurs expérimentés dans le cadre de l'amélioration continue de leurs fermes, ou aux fermes agroécologiques déjà installées et exemplaires.

LES ASPIRANTS AGRICULTEURS

Nous proposons aujourd'hui un ensemble d'outils et d'accompagnements dédiés pour aider les porteurs de projets agricoles à mûrir leur vision, consolider leurs compétences et sécuriser chaque étape de leur installation. Nous nous adressons ainsi à tous les futurs agriculteurs — en reconversion, en formation ou en recherche active d'un lieu — désireux de construire un projet viable, durable et ancré dans leur territoire.



L'ÉQUIPE ET SON ÉVOLUTION

L'équipe est composée de 24 salariés et 9 stagiaires, répartis en 5 pôles :



*Claudio Muskus a assuré la Direction Générale de Fermes d'Avenir jusqu'en décembre 2025.

Marion Enzer est Directrice Générale et Estelle Maruzzo est Directrice des Opérations depuis janvier 2026.

Un grand merci à nos stagiaires Lola YAICHE, Hélène LORANT, Romain GRARD, Hortense FRANCHON, Marie GARDET, Margot MAUREL, Lisa AUBRESPY, Louise PETIZON et Léonie BENETEAU.

BILAN DE L'ANNÉE 2025 : NOS PRINCIPALES RÉALISATIONS

PÔLE SENSIBILISATION

Le premier champ d'action de Fermes d'Avenir consiste à promouvoir **les modèles agroécologiques viables** et à démontrer la nécessité **de les financer collectivement**.

Pour y parvenir, nous concevons **une variété de contenus et d'outils** à destination de l'ensemble des acteurs engagés dans la transition agricole et alimentaire de nos territoires : ressources pour s'approprier la Fleur de l'Agroécologie (page 7), portraits de fermes inspirantes, guides régionaux et autres supports mettant en lumière les facteurs de réussite de l'agroécologie.

Nous identifions également les fermes **"triplement performantes"** et les mettons à l'honneur à travers le concours Fermes d'Avenir, organisé dans les différentes régions françaises.

Par ailleurs, Fermes d'Avenir est pionnière en France dans l'application de la **Comptabilité Écologique** au secteur agricole. Ce programme vise à évaluer et chiffrer les coûts de transition nécessaires à la préservation des capitaux naturels et humains sur les fermes. Nous menons des expérimentations de terrain afin de produire des données robustes et de défendre un modèle de financement partagé des coûts liés à la préservation du vivant.

Enfin, pour renforcer la visibilité et les synergies entre les fermes partageant notre vision de l'agroécologie, nous valorisons **un réseau de fermes engagées** grâce à une cartographie en ligne dédiée.

3 CHIFFRES CLEFS 2025



**12 ANALYSES DE
COMPTABILITE ECOLOGIQUE**
réalisées sur des fermes
laitières ou maraîchères



12 NOUVEAUX CONTENUS
(portraits, podcasts ou vidéos) de
fermes triplement performantes



39 CANDIDATURES
pour notre concours
Auvergne-Rhône-Alpes

RÉALISATIONS PHARES EN 2025

- Après la région Centre-Val de Loire, **lancement d'un quatrième concours régional en Auvergne-Rhône-Alpes**. 39 candidatures ont été reçues. Les fermes lauréates des 3 catégories (Grandes Cultures, Arboriculture fruitière, Elevage de vaches laitières) ont été valorisées lors d'un évènement à Lyon, au H7, puis via une campagne de communication autour de leurs modèles agroécologiques.
- **Structuration d'une stratégie de plaidoyer** autour du financement collectif de la transition agroécologique et réalisation d'interventions sur ce sujet : Salon de l'Agriculture 2025, Carrefour des Gestion Locales de l'Eau, interventions auprès d'élus ou techniciens de collectivités locales ou services de l'Etat.
- **Production et mise en ligne de ressources** pour sensibiliser à l'existence du "second métier des agriculteurs".
- **Poursuite du développement de l'expertise et de la capitalisation méthodologique autour de la Comptabilité Ecologique**. En 2025, nous avons poursuivi nos analyses de fermes basées sur la Comptabilité Ecologique C.A.R.E. et structuré un parcours d'accompagnement pour les décideurs publics et privés souhaitant chiffrer les coûts de la transition sur les fermes de leur territoire. Ce parcours est nommé **FinBEE** (pour Financer collectivement l'atteinte des Bons Etats Ecologiques).

NOS AXES CLEFS POUR 2026

- Poursuivre les expérimentations de **Comptabilité Ecologique** et les analyses sur les coûts de préservation de l'environnement.
- Faire connaître nos développements d'outils permettant l'utilisation de la Comptabilité Ecologique par les décideurs publics (en charge des subventions à l'agriculture) et privés (acteurs des filières agroalimentaires) et notamment le programme **FinBee**.
- Formaliser notre message politique porté sur le "second métier des agriculteurs", à travers la publication de notre **manifeste**.



Hélène CALANDOT

Directrice
Pôle Sensibilisation

En 2025, nous avons rendu visible la notion de "second métier des agriculteurs" et alerté sur la nécessité de le financer collectivement. C'est en effet un verrou majeur pour réussir notre transition vers un futur qui respecterait les limites planétaires tout en garantissant la qualité de vie des populations.

Au-delà des incantations, nous pouvons maintenant outiller les acteurs publics et privés qui souhaitent se saisir de ce sujet grâce à la Comptabilité Ecologique.

En 2026, nous lancerons des démarches territoriales avec des acteurs de filières alimentaires et des acteurs publics via le programme FinBEE.

PÔLE FORMATION



Le deuxième champ d'action de Fermes d'Avenir consiste à **former la nouvelle génération d'agricultrices et d'agriculteurs**, en leur transmettant des clés de **viabilité économique**.

Depuis 2024, nous proposons également des formations destinées aux **agricultrices et agriculteurs déjà installés**, afin de les accompagner dans l'évolution de leurs pratiques et la diversification de leurs systèmes agricoles.

Nous développons ainsi un ensemble de formations, courtes ou longues, mêlant apports théoriques et mises en pratique sur le terrain, adaptées aux besoins des différents publics que nous accompagnons :

POUR LES PORTEURS DE PROJETS :

- **Formations courtes :**

- "Créer sa Microferme Agroécologique avec un objectif de viabilité économique" (5 jours)
- "Créer sa Microferme en Plantes à Parfums Aromatiques et Médicinales (PPAM)" (5 jours)
- "Créer un poulailler mobile" (2,5 jours)
- "Créer un verger maraîcher" sur sa ferme agroécologique (2,5 jours)
- "Créer une pépinière agroécologique" (2 jours)

- **Formations longues :** les Programmes de Compagnonnage de 7 mois avec le "Compagnonnage en Maraîchage Agroécologique" et le "Compagnonnage en PPAM & Herboristerie"

POUR LES AGRICULTEURS ET AGRICULTRICES INSTALLÉS :

- **Formations courtes :**

- "Créer un poulailler mobile" (2,5 jours)
- "Créer un verger maraîcher" sur sa ferme agroécologique (2,5 jours)
- "Créer un atelier de distillation en PPAM" (2 jours)
- "Créer une communication graphique impactante" (1 jour)
- "Créer une pépinière agroécologique" (2 jours)

3 CHIFFRES CLEFS 2025



97 STAGIAIRES FORMÉS

avec un taux de satisfaction
moyen de 92%



38 COMPAGNONS FORMÉS

dans nos 2 parcours de
Compagnonnage (Maraîchage et PPAM)



50 FERMES INSTALLÉES

depuis le lancement du programme
Compagnonnage

RÉALISATIONS PHARES EN 2025

- **Essaimage sur le territoire de la 2ème promotion du programme Compagnonnage “PPAM & Herboristerie”** dans 6 régions afin de relancer la filière et démocratiser les modèles viables.
- **Lancement de 3 nouvelles formations courtes** par des fermes triplement performantes de notre réseau Fermes d’Avenir, pour répondre aux besoins de formation remontés du terrain.
- **Sensibilisation de plus de 250 étudiants** des grandes écoles à la transition agricole et agroécologique (Université de Paris Dauphine, Science Po Paris, AgroParisTech, etc.).
- **Consolidation des liens avec les acteurs agricoles** (PAI, Chambres d’Agriculture, GAB) afin de mieux orienter les porteurs de projet en amont et à l’issue de nos formations.

NOS AXES CLEFS POUR 2026

- **Ouverture du Compagnonnage aux étudiants en école d’agronomie** : former les futurs ingénieurs agronomes, via l’année de césure, aux métiers agricoles afin de répondre à un nombre grandissant d’étudiants en quête de plus de sens et d’expériences concrètes en lien avec le terrain.
- **Rayonnement régionalisé du Compagnonnage** : continuer à régionaliser notre programme Compagnonnage en s’appuyant sur les partenariats avec des acteurs agricoles.



Sophie PONS

Directrice
Pôles Formation
& Agroforesterie

2025 a été une année de pérennisation de contenus de formation, dédiés à l’installation et à la diversification de fermes en agroécologie via notre réseau de fermes triplement performantes. Nous avons concentré nos efforts sur la formation d’agricultrices et d’agriculteurs, et ce afin de contribuer à l’amélioration des pratiques sur les fermes. Nous sommes intervenus dans plus d’une quinzaine d’établissements supérieurs afin de former la future génération de décideurs politiques et économiques à la transition agricole et écologique qui est en marche. Enfin, nous avons initié le dialogue avec de nouvelles filières agricoles (élevage bovin et pépinières) pour appréhender les freins et leviers d’action pour aider à la formation de nouveaux porteurs de projet vers ces métiers.

PÔLE ACCOMPAGNEMENT



Le troisième champ d'action de Fermes d'Avenir est d'accélérer la concrétisation de projets agroécologiques partout en France.

Nous proposons ainsi des prestations d'accompagnement aux **acteurs institutionnels publics et privés** : montage de fermes, dimensionnement d'espaces productifs pour la restauration collective, guide sur les grandes étapes de création d'une ferme agroécologique, identification de porteurs de projets, soutien à la population agricole à proximité d'un parc éolien, etc.

En outre, nous accompagnons des **agricultrices et agriculteurs** dans leur installation, diversification, transition ou transmission d'exploitation sur différents territoires via notre programme Graines d'Avenir, notamment en lien avec le Ministère du Travail.

3 CHIFFRES CLEFS 2025



26 CANDIDATURES
à notre programme
Graines d'Avenir



15 MISSIONS
d'accompagnement auprès
d'entreprises ou de collectivités



13 PORTEURS DE PROJETS
accompagnés
dans leur démarche

RÉALISATIONS PHARES EN 2025

- Lancement du programme d'accompagnement **Graines d'Avenir** et premiers partenariats, notamment auprès d'acteurs des **énergies renouvelables**.
- **Cœur d'Essonne Agglomération** : Fermes d'Avenir a participé à la rédaction du guide de retour d'expérience autour de la création de la Ferme de l'Envol.
- **Ardenne Métropole** : réalisation d'une étude de faisabilité pour la valorisation d'un foncier agricole d'environ 9 hectares en plaine de production maraîchère et arboricole en circuits courts.

NOS AXES CLEFS POUR 2026

- Poursuivre le montage de fermes et le déploiement de projets agroécologiques auprès d'acteurs territoriaux.
- Renforcer l'accompagnement de porteurs de projets sur tout le territoire grâce à notre programme **Graines d'Avenir**.
- Renforcer notre **maillage territorial** afin d'agir au plus proche des projets.
- Créer davantage de **synergies** avec les entreprises et associations sœurs du Groupe SOS (Les Insatiables, Auxilia, Andes,...).



Estelle MARUZZO
Directrice Pôle
Accompagnement

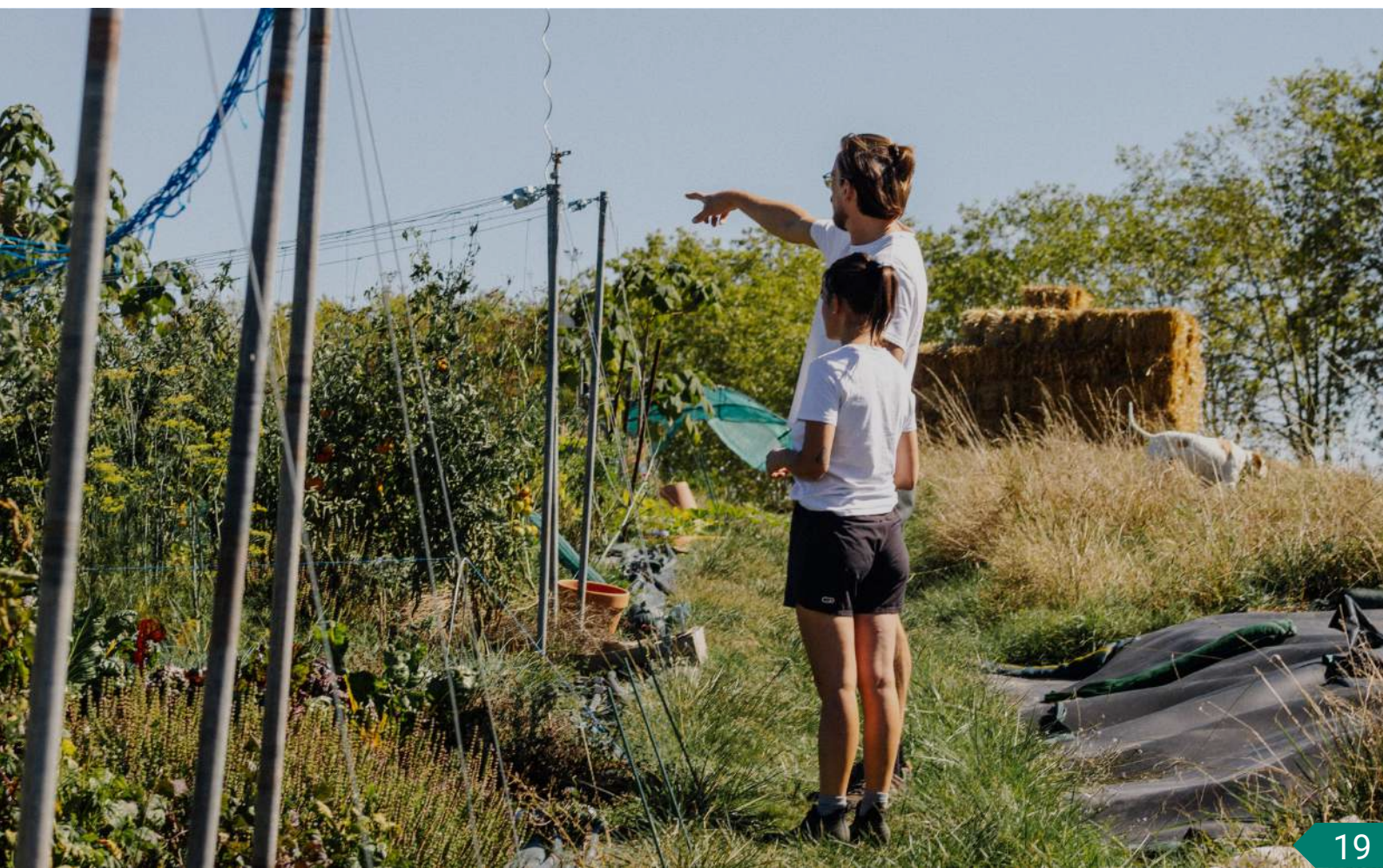


2025 a marqué un tournant décisif pour notre pôle.

Nous avons choisi de concentrer nos efforts sur l'accompagnement direct des acteurs de terrain à travers notre programme Graines d'Avenir. Notre ambition est claire : permettre aux agricultrices et agriculteurs français de disposer de toutes les clés nécessaires pour déployer sereinement et efficacement leurs projets agroécologiques.

Dans un contexte où la transition agricole devient une priorité nationale, le soutien des acteurs privés et publics est plus que jamais crucial. Le développement de financements dédiés constitue un levier indispensable pour accompagner durablement nos producteurs.

Nous plaçons également de grands espoirs dans l'arrivée des nouvelles équipes municipales en 2026, convaincus que leurs engagements et leurs actions seront déterminants pour accélérer la transition agroécologique sur nos territoires.



PÔLE AGROFORESTERIE

Le cinquième champ d'action vise à accompagner et financer **le développement de l'agroforesterie et des infrastructures écologiques** au sein des exploitations agricoles.

Nous proposons **un accompagnement technique complet et un suivi dans la durée** auprès des agricultrices et agriculteurs installés depuis au moins deux ans, qui souhaitent réintroduire l'arbre au cœur de leur système de production.

Cet accompagnement se déroule en plusieurs étapes clés :

- la réalisation d'un **design agroforestier** adapté à chaque ferme
- la sélection d'**essences** en adéquation avec le contexte pédoclimatique et les objectifs de l'exploitation
- la négociation des essences et des fournitures auprès de **pépiniéristes**
- l'organisation de **chantiers participatifs** de plantation
- ainsi que le suivi du **taux de reprise** des arbres dans le temps, afin de garantir la pérennité des aménagements réalisés

3 CHIFFRES CLEFS 2025



27 NOUVEAUX PROJETS

accompagnés en
agroforesterie



+ DE 16 000 ARBRES

plantés en 2025 dans le cadre de nos
accompagnements



90% DE TAUX DE REPRISE

en moyenne en 2025 sur les
arbres plantés en 2024

RÉALISATIONS PHARES EN 2025

- **Recrutement d'un nouveau chef de projet agroforesterie** afin de pouvoir consolider l'accompagnement technique auprès des fermes sur la moitié Ouest de la France.
- **Accompagnements agroforestiers réalisés auprès de grandes typologies de fermes** : fermes viticoles, d'élevage, de grandes cultures, maraichères, en PPAM et en arboriculture.
- **Amélioration de notre boîte à outils** dans un processus de renforcement de nos accompagnements techniques auprès des fermes agroforestières.
- **Mise en place d'un certain nombre d'expérimentations et passage aux fournitures 100% naturelles** : paillage en kératine de cheveux issus des déchets de salon de coiffure, protections contre le gibier en carton...

NOS AXES CLEFS POUR 2026

- Accompagner et suivre **plus de 50 projets agroforestiers**.
- **Former les agricultrices et agriculteurs** à la gestion et l'entretien des arbres.
- **Améliorer la méthodologie liée à la philanthropie climatique** pour l'ensemble des typologies agroforestières en milieu tempéré et ce afin de suivre l'évolution du stockage carbone.



Sophie PONS

Directrice
Pôles Formation &
Agroforesterie



L'année 2025 a été marquée par une montée en puissance du pôle Agroforesterie, avec le recrutement en début d'année d'un nouveau chef de projet pour accompagner les agricultrices et les agriculteurs de la moitié Ouest de la France dans leur souhait de réintégrer l'arbre dans leur système de production. Nous avons également mis en place un certain nombre d'expérimentations avec notamment le passage aux fournitures 100% naturelles. De plus, certaines infrastructures arborées - comme la joualle ou culture en hautains, qui est une méthode culturelle consistant à faire pousser de la vigne sur des fruitiers qui lui servent de tuteurs - ont été réintroduites sur des fermes viticoles afin de tester l'augmentation de production par la multiplication des cultures sur une même surface. En 2025, nous avons beaucoup travaillé à l'amélioration de nos outils agroforestiers.





Les pôles “Communication” et “Développement” interviennent de manière transversale auprès de l’ensemble des autres équipes et jouent un rôle essentiel dans leur fonctionnement. Le pôle “Communication” valorise les programmes de Fermes d’Avenir, garantit la cohérence de l’image de marque et pilote la mesure d’impact de l’association. De son côté, le pôle “Développement” mobilise les financements nécessaires pour soutenir nos actions d’intérêt général.

L’année 2025 a été rythmée par le déploiement de chantiers stratégiques et la refonte de plusieurs outils clés, dont notre site web. La marque Fermes d’Avenir a également gagné en visibilité : nos réseaux sociaux ont enregistré une couverture renforcée et nos retombées presse se sont multipliées, soutenant efficacement notre campagne d’appels à dons de fin d’année.

3 CHIFFRES CLEFS 2025



1,8 MILLION

de personnes touchées sur
les réseaux sociaux



46 RETOMBÉES

dans les médias français



1 MILLION D'EUROS

de subventions publiques
ou privées levés

RÉALISATIONS PHARES TRANSVERSALES EN 2025

- **Refonte de notre site web** intégrant de meilleures possibilités en termes d’expérience utilisateur et de référencement.
- **Finalisation de chantiers stratégiques** liés à la gestion des données de l’association.
- **Prise de position forte et fédératrice lors du vote de la loi Duplomb** (été 2025), structuration de notre stratégie de plaidoyer.
- **Diffusion à échelle nationale d’un spot publicitaire dédié à la marque Fermes d’Avenir**, sur les chaînes de Radio France et France TV.
- **Rédaction d’une centaine de dossiers** auprès de financeurs publics ou privés, dans un contexte de baisse des financements associatifs.

NOS AXES CLEFS POUR 2026

- Recrutement d'une nouvelle Responsable Développement dédiée à la recherche de fonds.
- Accueil de deux mécènes de compétences en data analyse et d'un mécène de compétences en développement.
- Poursuite et renforcement de nos stratégies de relations presse et de fundraising.
- Lancement d'un club Grands Donateurs.

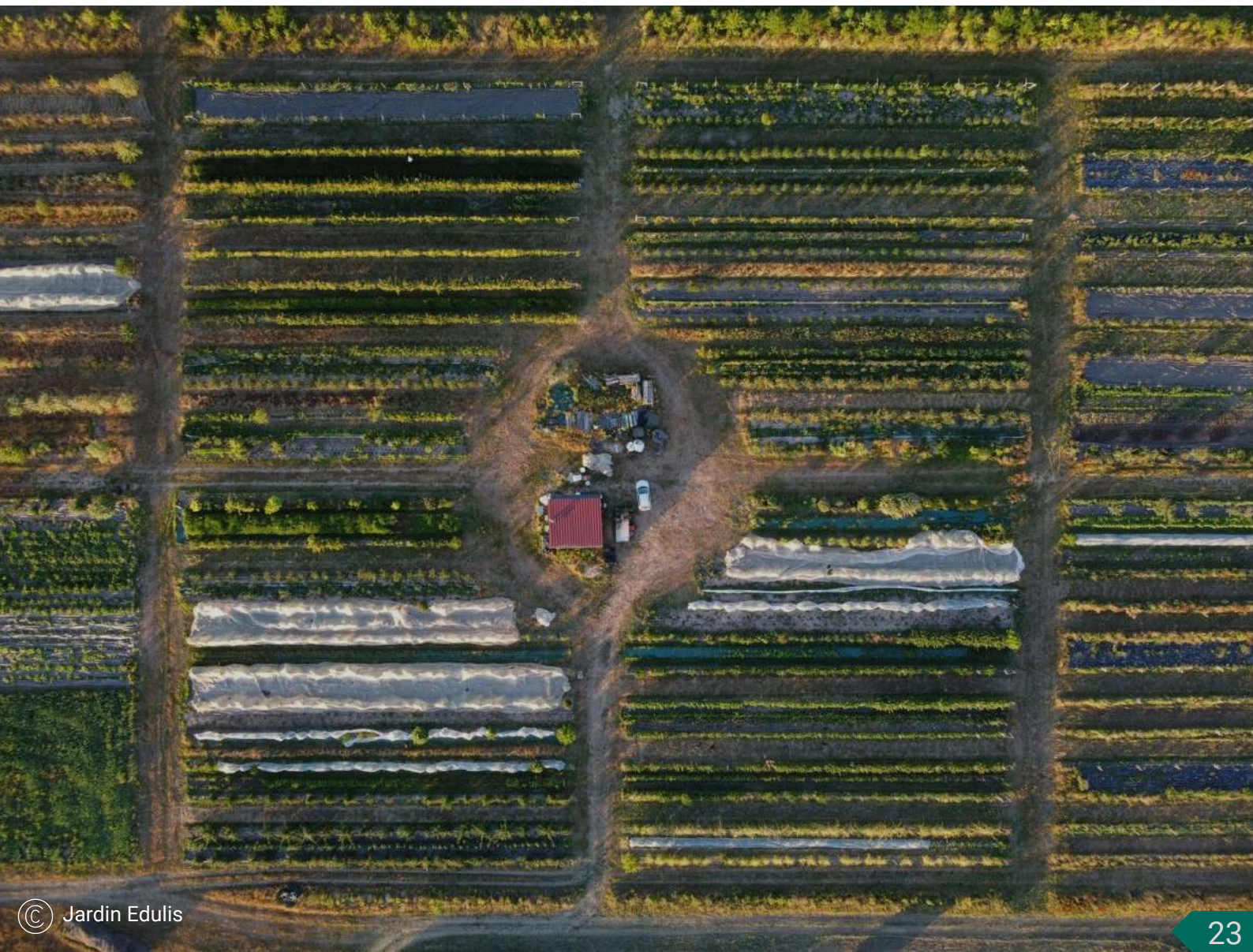


Marion ENZER

Directrice
Développement &
Communication



L'année 2025 a été riche en challenges et en rebondissements ! Il devient de plus en plus difficile de lever des fonds pour l'intérêt général, complexifiant notre développement, mais nous avons aussi bénéficié de belles et généreuses opportunités pour refondre notre site internet ou avoir une publicité à la télévision et à la radio. De quoi démarrer 2026 avec espoir et dynamisme !



GOUVERNANCE & BUDGET

LA GOUVERNANCE DE FERMES D'AVENIR

UNE ASSOCIATION DU GROUPE SOS

Le Groupe SOS est un groupe associatif, acteur majeur du vivre-ensemble.

Le Groupe SOS est une organisation à but non lucratif d'ampleur, engagée en faveur du vivre-ensemble. Il développe et unit des associations et entreprises sociales, reliées par leur engagement social et environnemental.

Son action s'articule autour de deux grandes priorités : **la gestion d'établissements non lucratifs dédiés à la jeunesse**, à la santé, aux personnes vulnérables et aux personnes âgées ; **la préparation d'un avenir durable et solidaire**, avec des projets ambitieux pour la transition écologique, la revitalisation territoriale et les commerces responsables et l'accès à la culture.

Laïc et apartisan, il porte un véritable projet de société, centré sur **l'intérêt général**.

Avec **26 000 personnes employées**, plus de **3 millions de bénéficiaires chaque année** et une présence dans **50 pays**, le Groupe SOS prouve qu'un impact d'envergure est souhaitable, pour bâtir un avenir plus juste et solidaire.

Fermes d'Avenir est une association du groupe SOS.

www.groupe-sos.org

Compter ceux pour qui nous comptons

Depuis 2025, le Groupe SOS accompagne Fermes d'Avenir, sur l'élaboration d'une démarche de clarification méthodologique pour mieux définir et dénombrer les bénéficiaires accompagnés par l'association, et ce afin de rendre plus lisible la portée et la diversité des actions menées par nos dispositifs et services.

Ainsi, nous définissons comme bénéficiaires de Fermes d'Avenir toutes les personnes et les organisations auprès desquelles notre association a contribué à produire au moins un changement positif.

Pour Fermes d'Avenir, selon nos publics et nos dispositifs, ces changements peuvent concerner une ou plusieurs dimensions de la vie professionnelle, environnementale, etc. **Ils peuvent être directs ou indirects, visibles ou plus diffus, ponctuels ou durables.**

Même lorsqu'ils sont difficiles à mesurer ou à attribuer précisément, le Groupe SOS considère que **tous les impacts de l'association comptent**. C'est leur combinaison qui nous permet d'agir à une échelle large et de contribuer, de manière systémique, à une société plus inclusive, solidaire et durable, **au service du vivre-ensemble**.



AU SERVICE DE L'INTÉRÊT GÉNÉRAL ET DE LA TRANSITION AGRICOLE

Fermes d'Avenir assure historiquement ses activités au travers des associations Transition Ecologique France (TEF) et Transition Ecologique et Territoires (TET). Une nouvelle structuration juridique a été déployée en 2025, avec effet rétroactif au 1er janvier.

En effet, les activités de Fermes d'Avenir sont désormais réunies essentiellement au sein de l'association **VEYA**, association loi 1901 à but non lucratif, dédiée à la transition agricole et alimentaire vers des modèles agroécologiques. VEYA porte aujourd'hui l'ensemble des programmes de Fermes d'Avenir, dans un cadre de gouvernance renforcé, transparent et aligné avec notre vision et mission.

En parallèle, une seconde structure juridique, **Agroécologie France**, porte certaines de nos activités de conseil auprès des collectivités territoriales ou d'entreprises.

L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

L'Assemblée Générale de VEYA regroupe les deux membres actifs prévus par les statuts : l'association "Groupe SOS", déclarée sous la forme d'une Union, et l'association "Groupe SOS Transition Ecologique & Territoires".

Son rôle est d'approuver les rapports annuels et les comptes de Fermes d'Avenir, de valider le budget et les évolutions statutaires si nécessaire. Elle est également garante du respect des valeurs, de la mission d'intérêt général et du cadre partagé au sein du Groupe SOS.

Elle est présidée par un Président Administrateur Unique, David Morel.

En 2026, Fermes d'Avenir mettra en place un **Comité d'Orientation Stratégique**, composé entre autres de paysans de son réseau.

TRANSPARENCE, RIGUEUR ET ENGAGEMENT

La structure juridique VEYA applique les exigences légales et financières en vigueur :

- publication de comptes annuels, certifiés par un commissaire aux comptes
- gestion conforme aux réglementations
- pilotage budgétaire annuel
- procédures de contrôle interne

Cette rigueur permet de sécuriser les financements et de garantir que chaque euro contribue à soutenir la transition agroécologique.



BUDGET

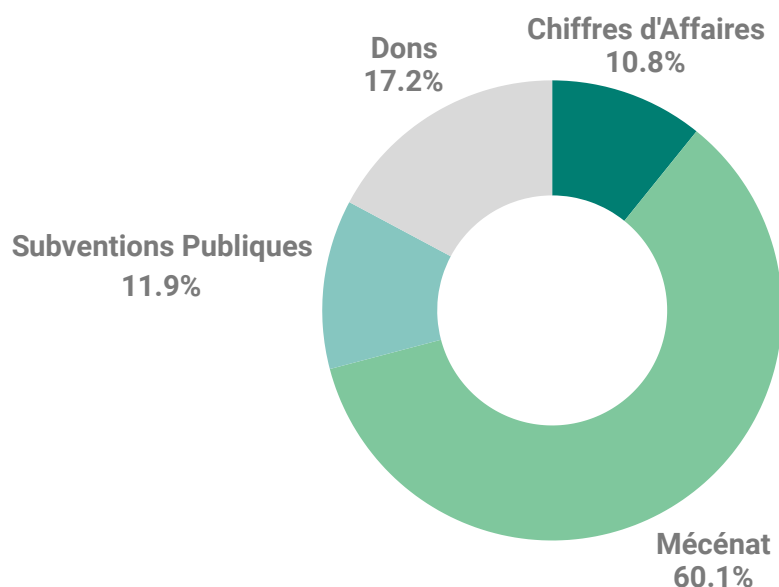
Le financement des programmes de Fermes d'Avenir est diversifié avec des subventions privées et publiques, des revenus facturés et des dons. La grande majorité de nos programmes sont des actions d'intérêt général qui visent à promouvoir et accélérer un changement de modèle agricole respectueux de l'environnement. D'autres relèvent d'une activité commerciale et entrent dans le champ concurrentiel (missions de conseil et formations courtes).

Les chiffres ci-dessous présentent les résultats financiers de Fermes d'Avenir pour l'année 2025 :

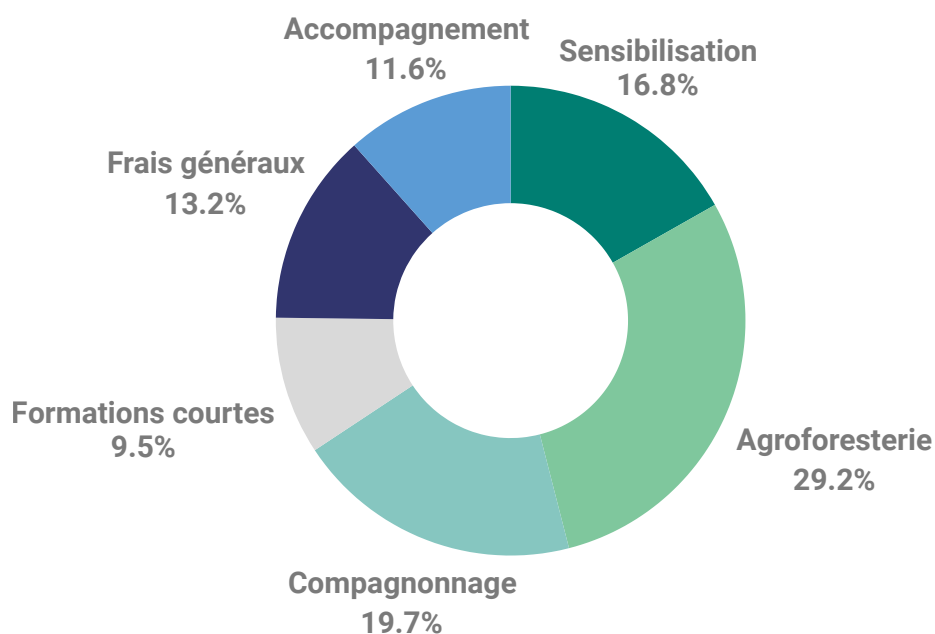
- **Produits d'exploitation** : 1 149 441€
- **Résultat net de l'exercice** : - 238 619€

Grâce à son appartenance au Groupe SOS, Fermes d'Avenir reste en pleine capacité de faire face à l'ensemble de ses engagements. Un plan de redressement des comptes est mis en oeuvre en 2026.

Répartition des produits par source :



Répartition des produits par programme :



ILS PARLENT DE NOUS !

L'année 2025 a été particulièrement riche en **retombées presse** pour Fermes d'Avenir, contribuant à mettre en lumière nos programmes ainsi que la force et la cohérence de notre message de plaidoyer.

Nos travaux de Comptabilité Ecologique ont notamment trouvé un bel écho dans l'espace médiatique, en témoignent les articles parus dans La France Agricole, Sciences et Avenir ou encore Ouest France.



Fermes d'Avenir, lauréate du programme "Transition En Commun"

En décembre 2025, Fermes d'Avenir a été nommée lauréate de l'appel à projets "Transition en Commun", co-porté par Radio France et France TV Publicités.

A ce titre, nous avons pu bénéficier d'encarts publicitaires gratuits à l'occasion des fêtes de fin d'année. Au total, 205 spots publicitaires ont été diffusés sur France 2, France 3, France 5, le réseau ICI, France Inter et France Info.

france•tv
publicité 



REMERCIEMENTS À NOS PARTENAIRES

Comme tout projet associatif, il est impensable de relever les défis que nous nous fixons sans le soutien de partenaires convaincus par le sujet et fidèles dans la durée. Nous avons la chance d'avoir à nos côtés des institutions et fondations qui veulent faire avancer la voie de l'agroécologie, et que nous tenons à remercier.

NOS PARTENAIRES PUBLICS



NOS PARTENAIRES PRIVÉS





NOS PARTENAIRES TECHNIQUES



NOS PARTENAIRES ACADEMIQUES





À PROPOS

Créée en 2013, Fermes d'Avenir est une association de soutien au développement de l'agroécologie. Notre vision est illustrée par la Fleur de l'Agroécologie : une agriculture qui nourrit les Français et qui rémunère les agriculteurs dans le respect des limites planétaires.

Notre mission est de soutenir les fermes agroécologiques afin qu'elles se multiplient partout en France.

Fermes d'Avenir est une association du Groupe SOS.

CONTACTEZ-NOUS

Marion Enzer

Directrice Générale

marion.enzer@fermesdavenir.org

www.fermesdavenir.org

**FERMES
D'AVENIR**
GroupeSOS