



# Rapport annuel 2022

Association La Boisnière

CS 10067

37 110 CHATEAU-RENAULT

L'association La Boisnière, créée en 1968, est une association du Groupe SOS depuis mai 2013.

La Boisnière et ses 8 établissements, tous spécialisés dans l'accompagnement de personnes en situation de handicap, ont rejoint le Pôle Handicap de Groupe SOS Solidarités depuis 2017.

Le siège est situé sur le site de La Boisnière à Château-Renault. L'association La Boisnière a accompagné en 2022, 418 personnes.

Dotée d'un IME (Institut médico-éducatif) et un SESSAD (Service d'éducation spécialisée et de soins à domicile) pour accompagner les enfants ainsi que d'un ESAT (Etablissement et service d'aide par le travail), un SAVS (Service d'accompagnement à la vie sociale), un Foyer d'accueil médicalisé, deux Foyers de vie et un Foyer d'hébergement pour les adultes, l'association propose différentes solutions.

L'association La Boisnière agit contre toutes les formes d'exclusion et a pour objectif de faire acquérir le maximum d'autonomie aux différents publics qu'elle accompagne selon le principe fondateur et les valeurs portées par le Groupe SOS et ses activités de Solidarités : une société pour tous, une place pour chacun.

Le Groupe SOS compte **52 établissements médico-sociaux dédiés aux personnes en situation de handicap**. Ces derniers sont implantés dans **7 régions de France métropolitaine et dans 2 DROM COM (en Guyane et à Mayotte)**.

### A propos du Groupe SOS

Le Groupe SOS est un groupe associatif, acteur majeur de l'économie sociale et solidaire, leader européen de l'entrepreneuriat social.

**GroupeSOS**  
**Entreprendre au profit de tous**

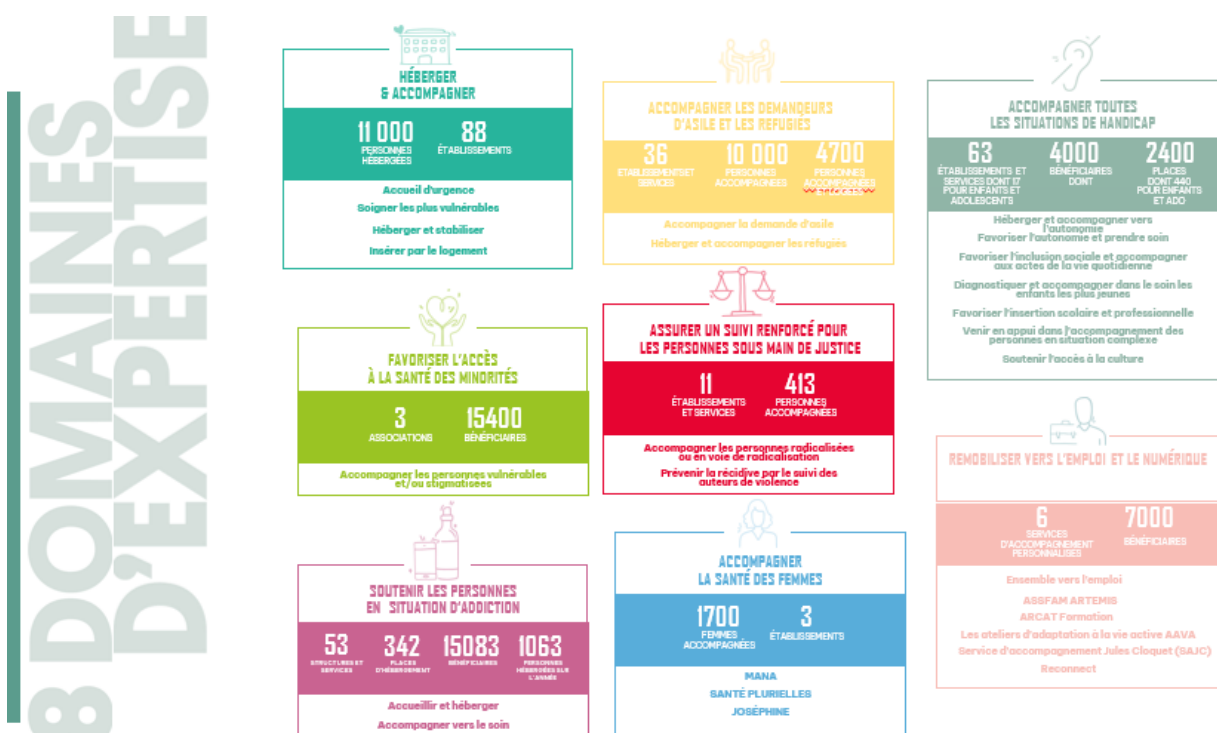
Il regroupe **650 établissements et services, associations et entreprises sociales**, qui entreprennent **au profit des personnes en situation de vulnérabilité, des générations futures et des territoires**.

Depuis sa création en **1984, lors des années sida**, le Groupe SOS : **combat** toutes les exclusions ; **agit** pour l'accès de toutes et tous à l'essentiel ; et **innove** face aux enjeux sociaux, sociétaux et environnementaux.

**Non-lucratif, sans actionnaire**, les actions du Groupe SOS et de ses 22.000 personnes employées ont un impact en France et dans plus de 40 pays dans le monde, auprès de 2 millions de bénéficiaires.

**La Boisnière est une association filiale du Groupe SOS Solidarités.**

Groupe SOS Solidarités regroupe les métiers historiques du GROUPE SOS. Depuis 35 ans, il s'est construit par la recherche constante de solutions innovantes, pour répondre aux difficultés des personnes en situation de vulnérabilité. Il porte l'ambition de faire reculer la précarité et de favoriser l'inclusion sociale. Toutes ces activités sont portées par l'association et ses filiales



Avec 263 établissements et services, GROUPE SOS Solidarités est présent sur l'ensemble du territoire métropolitain, en Guyane, à la Réunion et à Mayotte. Une implantation qui lui permet un rayonnement large et lui offre la capacité de répondre localement aux besoins particuliers des populations.

Les établissements et services gérés par GROUPE SOS Solidarités sont majoritairement financés par les pouvoirs publics (Agences régionales de santé, Conseils départementaux, DDSCS, etc.).

# 01

L'Association La Boisnière

## ► Présentation

**Président Administrateur Unique**

**Hélène BEJUI**

**Directrice**

**Sophie ROSSIGNOL**

**CODE SIREN**

775 354 251

**Adresse**

CS10067  
37110 Château Renault

**Téléphone**

02 47 55 46 68

**Mail**

siege.laboisniere@groupe-sos.org

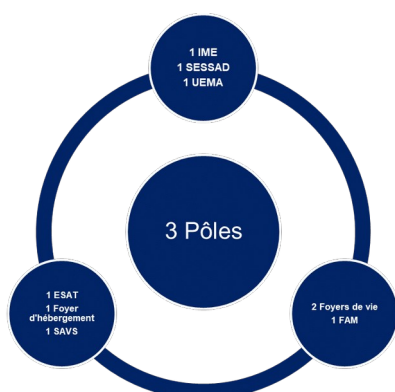
**Site internet**

www.groupe-sos.org

L'association **La Boisnière**, créée en 1968, est membre du GROUPE SOS depuis mai 2013. Elle est intégrée au Pôle Handicap de GROUPE SOS Solidarités. Le siège est situé sur le site de La Boisnière à Château-Renault.

L'association **La Boisnière** agit contre toutes les formes d'exclusion et a pour objectif de faire acquérir le maximum d'autonomie aux différents publics qu'elle accompagne selon le principe fondateur :

*« Une société pour tous, une place pour chacun. »*



**9 établissements et services pour enfants, adolescents et adultes**

**En 2022: 378 places d'accueil, d'hébergement et d'accompagnement à domicile et 418 bénéficiaires**

| IME                                                                                                                                                                                                      | SESSAD                                                                                                             | ESAT<br>Les Ateliers de la Brenne                                                                                                                                                                                                                       | Foyer<br>d'hébergement<br>La Vallée Verte                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| Créé en 1969 pour accueillir, en internat ou en externat, des jeunes garçons et filles âgés de 6 à 20 ans présentant des déficiences intellectuelles légères et moyennes avec ou sans troubles associés. | Créé en 1998 pour des jeunes garçons et filles déficients intellectuels scolarisés                                 | Créé en 1983 pour accompagner des travailleurs handicapés.<br>3 secteurs d'activités :<br>- Equestre : randonnées, balades en calèche ;<br>- Espaces verts : entretien et création ;<br>- Atelier « techniques industrielles » (sous-traitance diverse) | Créé en 1983 pour accueillir des travailleurs handicapés de l'ESAT                           |
| <b>100</b><br>Places                                                                                                                                                                                     | <b>67</b><br>Places                                                                                                | <b>66</b><br>Places                                                                                                                                                                                                                                     | <b>40</b><br>Places                                                                          |
| <b>107</b><br>bénéficiaires en 2022                                                                                                                                                                      | <b>88</b><br>bénéficiaires en 2022                                                                                 | <b>71</b><br>bénéficiaires en 2022                                                                                                                                                                                                                      | <b>34</b><br>bénéficiaires en 2022                                                           |
| SAVS                                                                                                                                                                                                     | Foyer de vie<br>Le Hameau des Vents                                                                                | Foyer de vie<br>La Vallée Germain                                                                                                                                                                                                                       | FAM<br>La Vallée Germain                                                                     |
| Créé en 2000 pour accompagner des adultes vivant de manière autonome                                                                                                                                     | Créé en 1983 pour accueillir et accompagner des personnes handicapées en hébergement complet ou en accueil de jour | Créé en 1995 pour accueillir et accompagner des personnes handicapées en hébergement complet ou en accueil de jour                                                                                                                                      | Créé en 2011 pour accueillir et accompagner des personnes handicapées en hébergement complet |
| <b>30</b><br>Places                                                                                                                                                                                      | <b>40</b><br>Places                                                                                                | <b>27</b><br>Places                                                                                                                                                                                                                                     | <b>24</b><br>Places                                                                          |
| <b>23</b><br>bénéficiaires en 2022                                                                                                                                                                       | <b>40</b><br>bénéficiaires en 2022                                                                                 | <b>31</b><br>bénéficiaires en 2022                                                                                                                                                                                                                      | <b>25</b><br>bénéficiaires en 2022                                                           |

L'association est gérée par un siège social, créé en 2005 par arrêté préfectoral du 4 octobre 2005 afin de répondre aux besoins de contrôle et de gestion opérationnelle des établissements, en lien avec le développement de ces derniers, afin d'assurer les fonctions support.

L'arrêté d'autorisation des frais de siège de l'ARS en date du 08/12/2016 définit les prestations et le rôle du Siège Social de la manière suivante :

## › Prestations techniques

- 1) Services en matière de comptabilité
  - Travaux comptables quotidiens
  - Travaux de synthèse : BP, CA, bilans
- 2) Services en matière financière
  - Contrôle de gestion
  - Suivi trésorerie

- 3) Services ressources humaines et juridiques
  - Gestion des paies
  - Gestion des recrutements et du personnel
  - Conseil juridique et gestion des contentieux

- 4) Services en matière de développement
  - Projets d'investissement
  - Projets de création et/ou d'extension
  - Démarche qualité

## › Prestations d'animation du réseau

- 1) Services en matière de coordination
  - Rencontres, colloques extérieurs
  - Congrès interne, journée des directeurs
  - Réunions instances représentatives (CSE, CSSCT)
- 2) Services en matière de communication
  - Communication et documentation
- 3) Autres services
  - Formation
  - Prestations informatiques
  - Prestations dans le domaine des achats durables et responsables

L'ensemble de ces missions est réalisé en lien avec les directions du GIE du Groupe SOS, tel que défini dans l'arrêté.

Par ailleurs, la direction générale gère administrativement les équipes de la cuisine et de la lingerie centrales dont l'établissement de rattachement est le siège.

La cuisine centrale fournit les repas à l'ensemble des établissements.

La lingerie centrale entretient le linge des personnes hébergées et le linge professionnel.

Le personnel du service de la lingerie est encadré par le directeur de l'ESAT, dans l'objectif de transformer la lingerie en atelier de l'ESAT.

A la suite du comité d'engagement qui s'est tenu fin 2018 avec le Conseil Départemental et l'ARS, l'Association La Boisnière a poursuivi les réflexions concernant la transformation de l'offre, en impliquant l'ensemble des salariés de l'Association dans une dynamique transversale.

L'année 2022 a été marquée par une évolution des orientations stratégiques de l'association au travers de la dissociation du projet architectural et de la mise en œuvre de la transformation de l'offre.

De plus, en 2022 nous avons obtenu de nombreuses extensions de places (SAVS notamment) et nous avons procédé à des transformations (FH).

Le fait marquant le plus significatif de l'année 2022 est incontestablement la validation du Conseil Départemental en faveur d'une reconstruction de l'ensemble des activités du site de La Boisnière en dehors de ce site.

En effet en juillet 2022, le CD, validé par l'ARS informe l'association que les établissements du Foyer de Vie le Hameau des Vents, de l'IME, du centre équestre, et des services transverses, pourront être reconstruits en dehors du site de La Boisnière.

L'année 2022 a également été marquée par la mise en œuvre du projet de transformation de la lingerie en atelier de l'ESAT, avec une année consacrée aux études pré-construction du nouveau bâtiment.

L'année 2022 a également été marquée par la poursuite du dialogue social plus important se traduisant par des avancées sociales pour les salariés, validées par les organisations syndicales représentatives.

En 2022, la directrice de l'Association s'est vue confier des missions de direction nationale de la qualité pour le Groupe SOS Solidarités. A ce titre elle est détachée à 80% pour assurer ces missions qualité. De ce fait, en 2022, un poste à temps plein de directrice adjointe d'association a été créé.

L'année 2022, est également marquée par le départ de Monsieur Guy De Brantes, président et administrateur unique de l'Association La Boisnière. Madame Hélène BEJUI a pris la succession.

# 03

## ACTIVITES, PROJETS ET FONCTIONNEMENT

### › Le projet de développement de l'association

En 2022, le projet de développement de l'association a été validé par le Conseil Départemental. Ce projet a été présenté au Conseil Départemental et à l'ARS en 2021 pour répondre aux besoins du territoire et aux besoins des personnes accompagnées au sein de l'association.

Basé sur un état des lieux de l'existant, une étude des listes d'attente et une étude de besoin du territoire, ce projet de développement prévoit :

#### 1- Des extensions de places en foyer de vie :

Le foyer de vie Le Hameau des Vents voit sa capacité d'accueil augmentée de 14 places en internat portant sa capacité totale à 50 adultes accompagnés au 01/01/2023.

Ces places sont créées pour accueillir les jeunes adultes avec orientation foyer de vie qui étaient maintenus à l'IME au titre de l'amendement Creton.

Les extensions de place en foyer de vie concernent également la modalité accueil de jour par le biais d'une augmentation de 8 places en accueil de jour portant la capacité totale à 12 personnes accompagnées au 01/01/2023. Ce projet permet à l'association de créer un espace dédié à l'accueil de jour, afin de respecter les rythmes de chaque personne accompagnée.

#### 2- La transformation du Foyer d'hébergement :

Le Foyer d'hébergement comportait 39 places réparties au sein d'un bâtiment collectif ou dans le diffus. Depuis plusieurs années, nous constatons une diminution d'attractivité de la modalité d'accueil en foyer d'hébergement pour les jeunes adultes intégrant le marché du travail et parallèlement, un vieillissement de la population accompagnée en foyer d'hébergement conduisant des cessations partielles ou totale d'activité professionnelle. Ainsi, il est apparu opportun de transformer des places de foyer d'hébergement en accueil de jour

pour permettre aux travailleurs en cessation partielle ou totale d'activité professionnelle de pouvoir rester chez eux au sein du foyer. Ce projet a été mis en œuvre au 01/07/2022 par le biais de la transformation de 5 places de foyer d'hébergement en 5 places d'accueil de jour dédiées aux personnes vieillissantes.

En parallèle, pour répondre aux besoins des travailleurs qui ne souhaitent pas vivre en foyer, une extension du SAVS de 15 places a été déployée au 01/07/2022.

Le SAVS s'est doté de locaux spécifiques (initialement le SAVS se situait au sein du foyer d'hébergement), à proximité de l'ESAT.

### 3- La transformation du Dispositif Enfance

Suite au départ en foyer de vie, de 15 jeunes de l'IME tous maintenus au titre de l'amendement CRETON, le dispositif enfance s'est vu octroyer des places supplémentaires en service ambulatoire. Cet accord de principe donné par l'ARS en juillet 2022, prendra effet en janvier 2023. Ainsi la capacité d'accueil sera la suivante :

- IME : 85 places (-15 places)
- SESSAD : 88 places (+ 34 places)
- UEMA : 7 places (effectif constant)

## › Le projet de reconstruction

Suite à l'accord du Conseil Départemental, les établissements du site de La Boisnière seront délocalisés.

#### Le foyer de vie du Hameau des Vents :

Un terrain est recherché dans le secteur du Castelrenaudais.

Il pourrait accueillir également la cuisine centrale.

#### L'IME de Château-Renault :

A la demande de l'ARS, un terrain est recherché dans le secteur de Monnaie. Cet emplacement réduira les temps de transports des jeunes accueillis et permettra de continuer les partenariats actuels et futurs avec l'éducation nationale.

#### Le centre équestre :

Un terrain à bâtir ou une reprise d'un centre équestre existant est en cours de recherche. Il permettra d'accueillir les activités médico-sociales du centre équestre et de développer les activités d'attelage et de loisirs.

#### La lingerie :

Les études pré-construction ont été réalisées pour lancer le projet de reconstruction de la lingerie sur le site de l'ESAT. Après livraison du bâtiment, la lingerie deviendra un atelier de l'ESAT.

## › Les partenariats et conventions

Nous avons continué à participer aux différents comités de pilotage du pôle de compétences et de prestations externalisées sur le territoire d'Indre et Loire porté par l'APF.

Nous continuons à participer activement aux instances de l'URIOPSS, et plus particulièrement au GLASS 37. Nous avons participé à la mise en place de la conférence des Présidents qui a réalisé avec l'aide des services de l'URIOPSS un document à l'attention des élus locaux expliquant le rôle et le poids économique et social des associations sur le département.

A ce titre, nous participons au bureau du CDCA/ membre de la CRSA.

Nous sommes signataires d'une convention de partenariat avec les organismes de formation qui permet aux établissements d'accueillir des stagiaires.

En lien avec la crise sanitaire, la direction de l'association a tissé une collaboration soutenue avec les directeurs généraux d'autres associations gestionnaires du département, dans un objectif de partage d'expérience, soutien et mutualisation.

# 04

## RESSOURCES HUMAINES

### › La composition de l'association

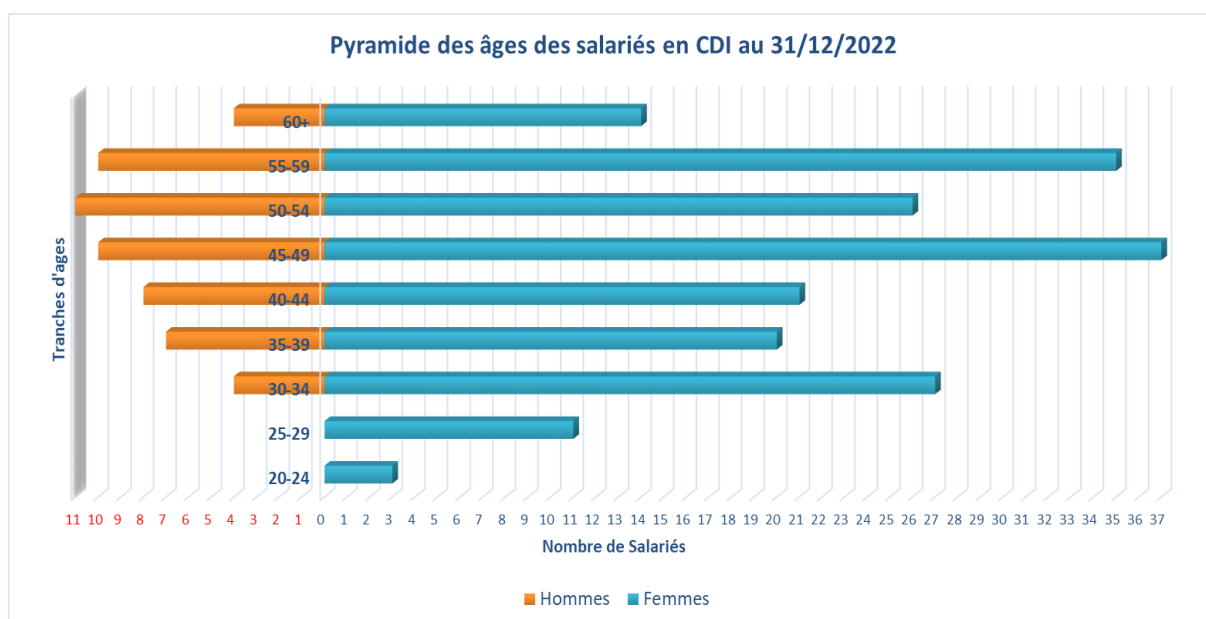
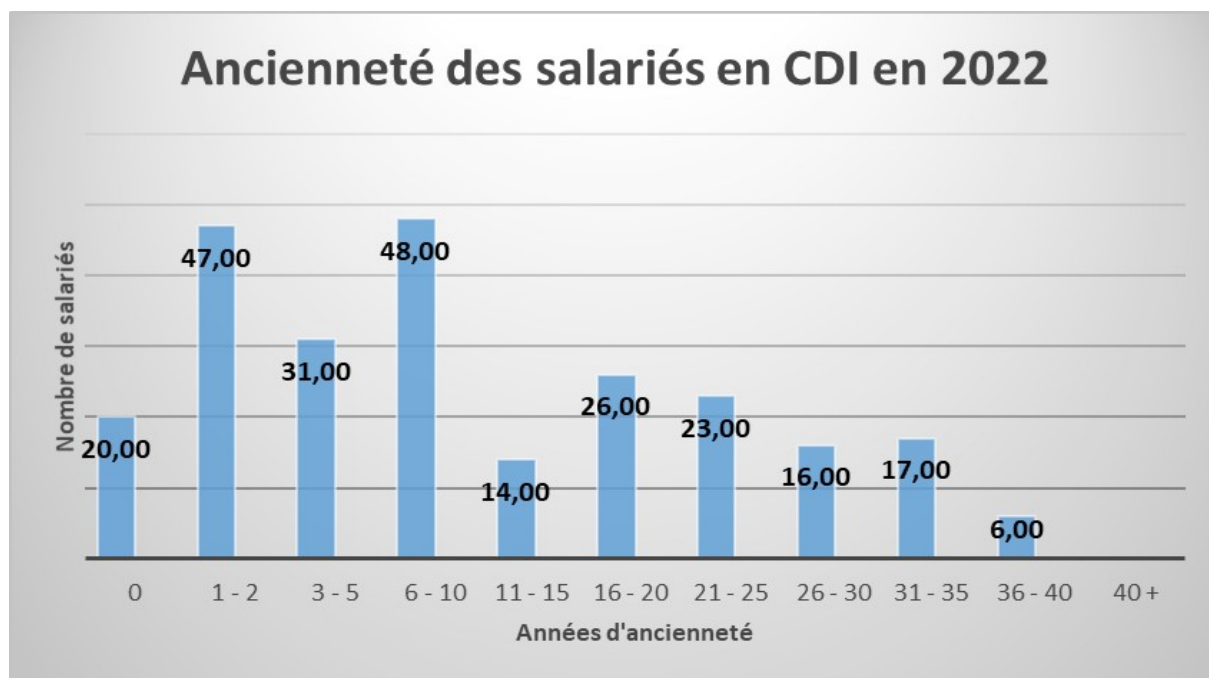
L'association comprend 261 salariés, ce qui représente 244.89 ETP.

### › Données du bilan social

#### Effectif total toutes catégories au 31/12/2022 :

| GROUPE SOS  |                                               | Effectif fin du mois |               | Mouvements du Personnel |               |                    | CDD        |               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------|---------------|-------------------------|---------------|--------------------|------------|---------------|
| Code étab                                                                                      | Nom établissement                             | PP                   | ETP           | Nb d'entrées            | Nb de sorties | Tx de rotation CDI | Nb de CDD  | Durée des CDD |
| <b>Total Général</b>                                                                           |                                               | <b>261</b>           | <b>244,89</b> | <b>678</b>              | <b>676</b>    | <b>9,68%</b>       | <b>668</b> | <b>9 313</b>  |
| <b>SOLIDARITES<br/>LA BOISNIERE<br/>HANDICAP</b>                                               |                                               |                      |               |                         |               |                    |            |               |
| 1581                                                                                           | LA BOISNIERE SIEGE                            | 29                   | 28,55         | 56                      | 54            | 7,41%              | 56         | 1 468         |
| 1583                                                                                           | LA BOISNIERE ESAT COMMERCIAL ATELIERS DE LA B | 15                   | 14,09         | 4                       | 4             |                    | 4          | 159           |
| 1584                                                                                           | LA BOISNIERE FOYER HEB LA VALLEE VERTE        | 17                   | 15,80         | 22                      | 19            | 13,33%             | 19         | 776           |
| 1585                                                                                           | LA BOISNIERE SAVS                             | 2                    | 2,00          |                         |               |                    |            |               |
| 1586                                                                                           | LA BOISNIERE FAM                              | 35                   | 33,11         | 170                     | 165           | 6,67%              | 164        | 2 103         |
| 1587                                                                                           | LA BOISNIERE FOYER DE VIE LA VALLEE GERMAIN   | 24                   | 23,12         | 191                     | 190           | 4,55%              | 193        | 1 223         |
| 1588                                                                                           | LA BOISNIERE FOYER DE VIE LE HAMEAU DES VENT  | 37                   | 36,40         | 92                      | 97            | 11,11%             | 91         | 1 480         |
| 1589                                                                                           | LA BOISNIERE IME                              | 81                   | 74,47         | 142                     | 145           | 13,75%             | 141        | 2 104         |
| 1590                                                                                           | LA BOISNIERE SESSAD                           | 21                   | 17,35         | 1                       | 2             | 9,52%              |            |               |

## - Pyramide des âges et ancienneté



## **IRP**

En 2022, les subventions versées pour l'ensemble des établissements et services de la Boisnière au CSE s'élèvent à :

Activités sociales et culturelles : 93 800,40 €

Fonctionnement : 15 007,01 €

### **Bilan de l'activité du CSE :**

- 15 réunions CSE dont :
  - 8 Réunions ordinaires, parmi celles-ci 4 réunions ordinaires avec CSSCT,
  - 7 Réunions extraordinaires

3 Avis du CSE pour des licenciements pour inaptitude (dont une procédure toujours en cours en 2022)

### **Accords :**

- Aménagement du temps de travail :  
Avenant n°13 de révision de l'Accord d'entreprise relatif à l'aménagement du temps de travail du 16/12/2022  
(Changement période de référence acquisition des congés)
- Congés d'usage  
Avenant 13 du 16/12/2022
- Accords relatifs aux IRP  
Accord CSE du 01/07/2022
- Astreintes  
Accord relatif aux astreintes du 16/12/2022
- DUE  
DUE relative à la prime exceptionnelle de pouvoir d'achat 02/02/2022

# 05

## PERSPECTIVES

L'année 2023 sera en particulier une année de concrétisation du projet de développement, notamment au travers de :

- L'extension de 14 place en Foyer de vie en internat et 8 places en externat à compter du 01/01/2023
- La transformation de l'offre du dispositif enfance avec la transformation de place d'IME en place de SESSAD

L'année 2023 sera également axée sur la recherche de foncier et le début des études pour la reconstruction du foyer de vie Le Hameau des Vents sur la communauté de commune du Castel renaudais, l'IME sur la commune de Monnaie, le centre équestre et les services communs.

Enfin, la transformation de la lingerie en atelier de l'ESA1T sera matérialisée par la finalisation de la construction et l'emménagement dans les nouveaux locaux.

L'enjeu de 2023 sera également de stabiliser les ressources humaines, notamment améliorer les conditions de travail par le biais d'un travail commun avec les représentants syndicaux et les élus du CSE sur les risques psycho-sociaux.

