

Le Groupe SOS en 2021

Rapport d'activités



GroupeSOS
Entreprendre au profit de tous

Le Groupe SOS en 2021

Rapport d'activités

Sommaire

1

2021 en synthèse

6

Le modèle économique du Groupe SOS	8
Le bilan financier du Groupe SOS	10
Combattre toutes les exclusions	12
Agir pour l'accès de toutes et tous à l'essentiel	16
Innover face aux nouveaux enjeux sociaux, sociétaux et environnementaux	22

2

Entreprendre au profit de tous

26

Entreprendre au profit des personnes	28
en situation de vulnérabilité	
Entreprendre au profit des générations futures	32
Entreprendre au profit des territoires	36

3

Vers une union d'associations

40

La gouvernance du Groupe SOS	42
Les associations du Groupe SOS	44

Édito

Après une année 2020 si douloureuse, 2021 était présentée comme charnière pour préparer « le monde d'après ». Préparer l'avenir, c'est ce que le Groupe SOS a toujours fait. Les activités de nos équipes, ces 12 derniers mois, en sont une nouvelle preuve.

Cette année encore, nous avons dû faire face à l'urgence, sous toutes ses formes. Et nos équipes ont répondu présent. Le combat contre le COVID n'a pas cessé, dans nos hôpitaux, dans nos EHPAD, dans nos établissements médico-sociaux. Lors de la brutale prise de pouvoir des talibans, nous avons ouvert des places d'hébergement d'urgence pour mettre en sécurité et accueillir au mieux les personnes fuyant l'Afghanistan. C'est l'ADN même du Groupe SOS de prendre en charge toutes celles et tous ceux qui en ont besoin, sans conditions, quels que soient leurs parcours.

Et cette année encore, nous avons regardé plus loin. Notre détermination a toujours été de répondre aux urgences, sans relâche, pour ensuite mieux les dépasser, et conduire une amélioration à long terme. C'est ce que signifie « Entreprendre ». Partout, nous continuons à faire émerger des initiatives, porteuses de solutions nouvelles pour les personnes vulnérables, les générations futures et les territoires. Nous faisons entendre la voix des experts de terrain auprès des décideurs publics et des médias. Egalité des genres, développement durable... Nous questionnons les causes des inégalités sociales et les pratiques environnementales, aussi bien au sein de notre organisation que dans la société, pour trouver des solutions qui changeront en profondeur et dans la durée les situations inacceptables qui existent partout dans le monde.

Tout cela, nous ne le faisons pas seuls. Nous avons l'intime conviction que les réponses à tous ces défis que nous rencontrons devront être portées collectivement.

De nouvelles associations nous ont rejoints, et nous sommes heureux de continuer à grandir pour créer des synergies entre nos équipes, et répondre aux besoins de nouveaux territoires. En France comme à l'international, nous travaillons de concert avec tous les acteurs pour démultiplier l'impact de nos actions: entreprises, ONG, associations, citoyens, collectivités...

Nous remercions profondément toutes nos équipes. Leur ténacité et leur professionnalisme ont rendu tout cela possible. Face à la crise sanitaire et ses répercussions qui secouent encore le monde ; face à la crise écologique plus menaçante de jour en jour ; face aux fractures sociales toujours profondes ; « Entreprendre au profit de tous » ne nous a jamais semblé aussi nécessaire. Nous attaquons 2022 avec la ferme résolution de combattre, agir et innover.

Jean-Marc Borello,
fondateur et président du Directoire
et les membres du Directoire du Groupe SOS.

1

2021 en synthèse



Le Groupe SOS en bref

Le Groupe SOS est un groupe associatif, **leader de l'entrepreneuriat social en Europe**.

Il regroupe 650 associations, entreprises sociales et établissements, qui combattent, agissent et innovent au profit des personnes en situation de vulnérabilité, des générations futures et des territoires.

Depuis sa création en 1984, lors des années sida, le Groupe SOS : **combat toutes les exclusions ; agit pour l'accès de toutes et tous à l'essentiel**, en venant notamment en aide à des associations et entreprises sociales pour sauvegarder leurs emplois et activités ; et **innove face aux nouveaux enjeux sociaux, sociétaux et environnementaux**.

Non-lucratif, sans actionnaire, le Groupe SOS et ses 22 000 personnes employées agissent en France et dans plus de 40 pays, auprès de 2 millions de bénéficiaires.

650 associations, entreprises sociales, établissements et services

22 000 personnes employées

2 millions de bénéficiaires

15 000 bénévoles

+ de 40 pays

Le modèle économique du Groupe SOS

Renforcer notre modèle économique

Depuis plus de 35 ans, nous avons construit une organisation solide, à partir d'un modèle unique en son genre. Notre agilité décisionnelle et nos compétences de gestion partagées nous permettent d'anticiper les évolutions et les imprévus.

Avec une **croissance de 11.5%** en 2021 et un résultat bénéficiaire, le Groupe SOS débute 2022 avec une solide assise financière.

Ce modèle vertueux repose sur des activités diversifiées qui bénéficient de fonctions supports mutualisées. Celles-ci permettent d'évoluer avec agilité et réactivité, tout en prenant en compte les spécificités des différents secteurs d'intervention du Groupe SOS.

Le Groupe SOS a deux types d'activités

Missions de service public

Protection de l'enfance, santé, addictions, dépendance, logement, inclusion professionnelle, handicap etc.

Aucun bénéfice – délégation et contrôle de la part des pouvoirs publics

Activités d'intérêt général

Commerce, activités écologiques, ONG, etc.

100% des bénéfices réinvestis

Un acteur majeur en France

Seniors :

- 2^{ème} gestionnaire associatif de résidences pour aînés

Santé :

- 1^{er} gestionnaire associatif d'établissements hospitaliers

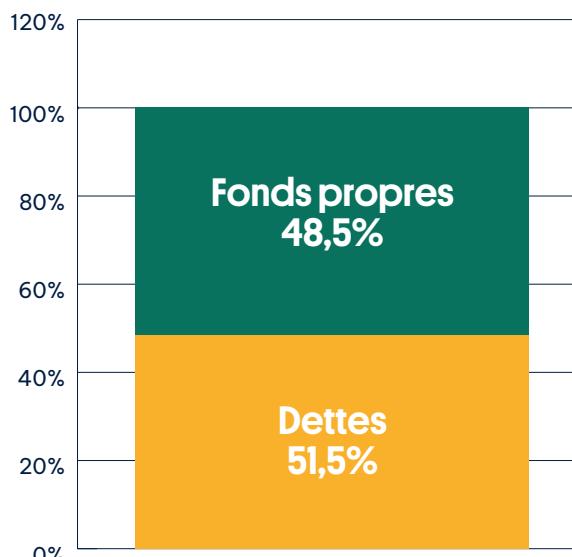
Social et médico-social :

- 1^{er} acteur associatif de la protection de l'enfance
- 1^{er} gestionnaire associatif d'établissements de soins avec hébergement temporaire
- 2^{ème} acteur associatif de la lutte contre les addictions
- 5^{ème} acteur associatif de l'asile et l'intégration,

ONG, associations, et entreprises sociales et solidaires :

- 1^{er} opérateur d'éducation critique aux médias
- 1^{er} acteur de la mobilité inclusive
- 3^{ème} acteur de l'inclusion par l'emploi, notamment autour des métiers verts

Notre structure financière



« Notre modèle économique et juridique est unique, solide et souple. Cela fait notre force et nous permet d'être réactifs face à toutes les situations. »

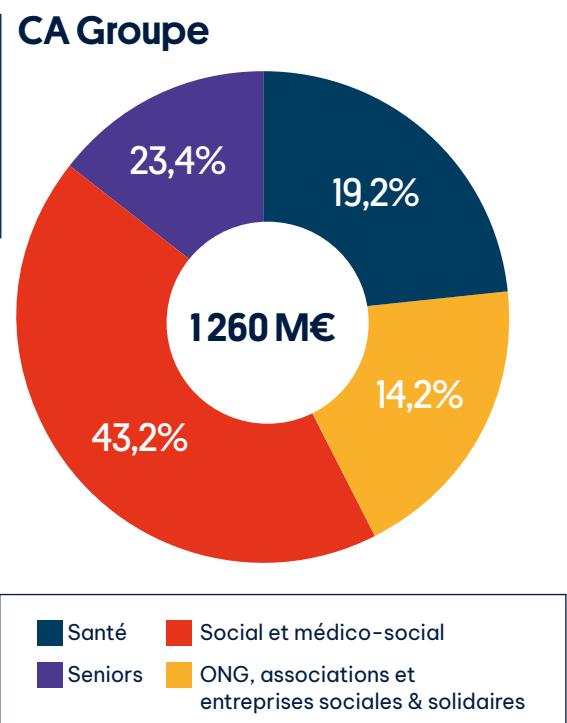
Romain Garcia,
membre du Directoire
du Groupe SOS

Le bilan financier du Groupe SOS

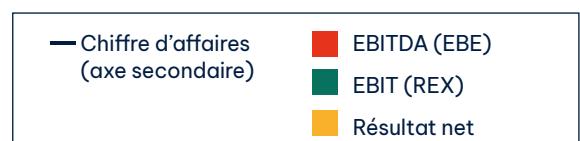
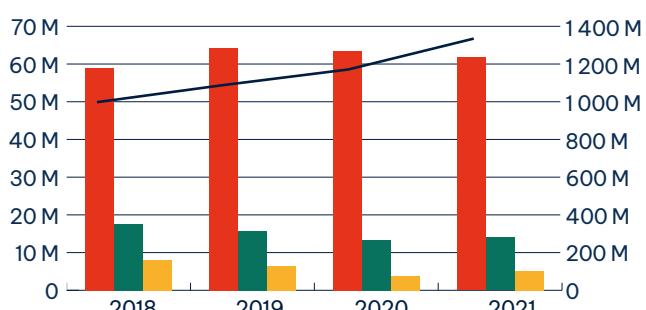
Les résultats financiers 2021

Le chiffre d'affaires du Groupe ressort à **1,26 milliard d'euros**. Les associations Groupe SOS Santé, Groupe SOS Seniors, Groupe SOS Solidarités et Groupe SOS Jeunesse représentent **86%** du chiffre d'affaires du Groupe. Le résultat 2021 du Groupe s'établit à **+ 5M€ en 2021** contre **+ 3,8 M€ en 2020**. La résilience et la diversité des modèles économiques du Groupe s'illustrent par des résultats régulièrement stables et positifs compris chaque année **entre 0 et 10 M€ depuis 15 ans**. L'intégralité des résultats est réinvesti ou mise en réserve. Les dispositifs d'aides exceptionnelles liés au COVID ont permis de couvrir la majorité des impacts négatifs sur les résultats en 2020 et 2021. L'amélioration des résultats s'explique par un impact COVID non couvert plus important en 2020 qu'en 2021 notamment sur les activités évènementielles. La solidité financière du Groupe avec un ratio de fonds propres de **48,5%** et des liquidités de **143 M€** au 31/12/21 ont permis par exemple d'assurer des relais de trésorerie aux entités en difficulté sans avoir recours au Prêt Garanti par l'Etat ou de verser les aides Ségur aux salariés avant leur prise en charge dans les budgets de fonctionnement.

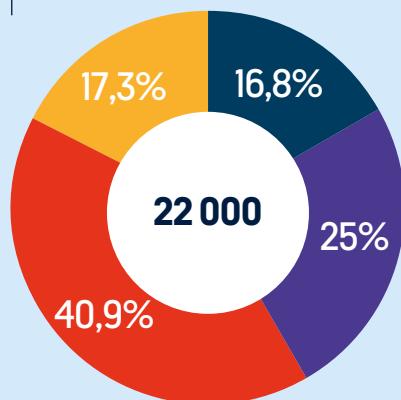
Le Groupe SOS a toujours veillé à être propriétaire de son immobilier, ce qui lui donne une base financière solide. Aujourd'hui propriétaire de **650 000 m²**, le Groupe SOS apporte ainsi une garantie et une pérennité de fonctionnement à ses activités et à ses partenaires



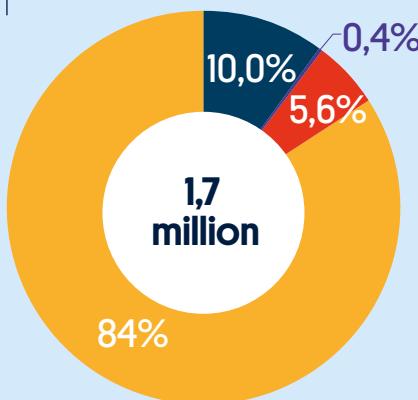
Évolution des principaux indicateurs de résultat



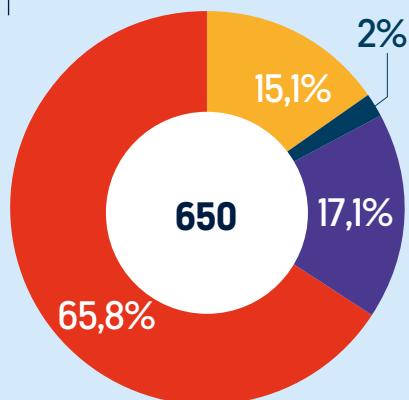
Personnes employées en 2021



Nombre de bénéficiaires

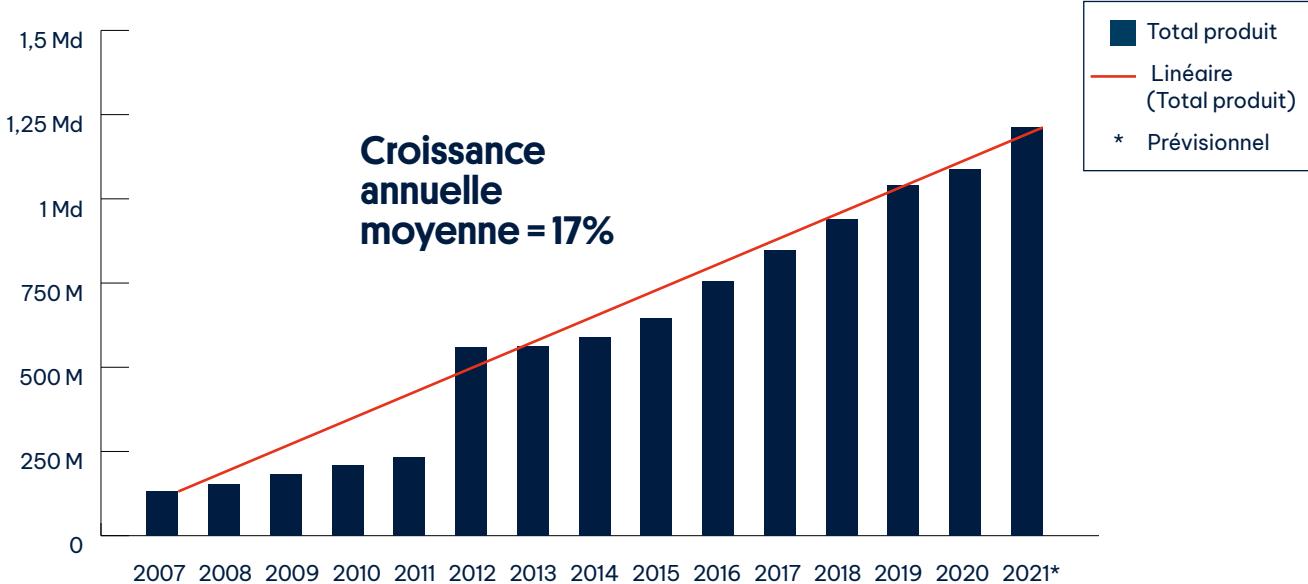


Nombre d'établissements, associations et entreprise sociales



Santé	Social et médico-social
Seniors	ONG, associations et entreprises sociales & solidaires

Notre CA en croissance



La croissance annuelle moyenne du Groupe est de **17% depuis 2007**. En 2021, la croissance du Groupe s'établit à 11,5% contre **5% en 2020**. L'impact du Sécur de la Santé sur la masse salariale (+ 40 M€) et les effets reports de la crise COVID sont les principales explications de l'augmentation du taux de croissance en 2021.

Groupe SOS Solidarités a créé **1600 places supplémentaires d'hébergement** dans ses dispositifs d'accueil.

Groupe SOS Seniors a repris la gestion de **2 EHPAD et de 4 résidences autonomie**.

Groupe SOS Jeunesse a ouvert **2 nouvelles crèches**, a développé significativement ses activités outre-mer et ouvert un dispositif de mise à l'abri pour mineurs non accompagnés. Les entreprises sociales ont retrouvé leur niveau de chiffre d'affaires d'avant la crise COVID.

Le secteur Transition écologique connaît quant à lui une très forte croissance (+43%).

Combattre toutes les exclusions

Notre quotidien au plus près des crises

Face aux urgences qui surgissent, le Groupe SOS n'a jamais baissé les bras. Que la crise soit sanitaire, sociale, migratoire, nos équipes agissent là où les besoins émergent, parfois en quelques jours. Même au plus fort des tempêtes, notre ambition demeure toujours la même : dépasser la gestion quotidienne de l'urgence et bâtir une action qui amène une amélioration durable pour chaque personne que nous accompagnons.

COVID-19 : en première ligne, et plus encore

Les hôpitaux et les EHPAD du Groupe SOS ont été frappés de plein fouet par la crise du COVID-19. Les équipes ont fait preuve d'une ténacité ainsi que d'une capacité d'adaptation hors du commun et accompli ainsi un travail remarquable. Hors de ces établissements sociaux et médicaux, nos équipes ont également fait preuve de courage et d'organisation pour mettre en place la solidarité. En effet, le Groupe SOS dispose d'une large expertise dans plusieurs domaines de l'économie sociale et solidaire du fait de ses **650 structures** œuvrant chaque jour dans ce secteur. Tous ces savoir-faires et compétences ont permis aux équipes du Groupe SOS de déployer une multitude d'actions solidaires mobilisant l'ensemble des équipes, parfois des bénéficiaires, pour venir en aide aux plus démunis fragilisés par la crise sanitaire.



Afghanistan : protéger, soigner, préparer l'avenir

Vendredi 20 août 2021, le Groupe SOS est sollicité pour accueillir les personnes évacuées d'Afghanistan. Le rôle du Groupe consistait alors à trouver et à proposer des places en hébergement d'urgence. L'élan de solidarité des professionnels du Groupe SOS ainsi que la réorganisation de certains établissements ont permis de mettre à disposition **68 places** pour des personnes réfugiées.

Les équipes du Groupe SOS se sont pleinement mobilisées dès l'arrivée à l'aéroport des réfugiés pour recueillir des informations sur leur état de santé, distribuer des produits de première nécessité et assurer leur prise en charge. La polyvalence et la solidarité des équipes du Groupe SOS ont permis ainsi à ces familles de faire une transition plus sereine vers la prise en charge par les dispositifs de droit commun, tels que les Centres d'accueil pour demandeurs d'asile.

La situation très tendue en Afghanistan nous a obligé de mettre en pause les activités d'Afghanistan Libre, et de fermer nos écoles de jeunes filles, afin d'assurer la sécurité pour nos équipes sur place.



Des enfants afghans accueillis par nos équipes à Noisy-le-Grand.

Revaloriser les métiers en tension du soin, du social et du médico-social

Le Groupe SOS est depuis longtemps mobilisé pour mettre en lumière la situation des femmes et des hommes professionnels du soin, du social et du médico-social. En 2021, nous avons régulièrement pris la parole, seuls, ou aux côtés d'autres acteurs, et aux côtés des fédérations représentatives, pour que nos équipes soient valorisées à leur juste place, et puissent exercer leur métier plus sereinement. En décembre par exemple, nous avons inscrit dans notre plaidoyer Handicap la nécessité de repenser les opportunités de carrière des métiers du secteur. Nous avons également assuré à nos équipes notre mobilisation pour leur revalorisation, dans le cadre de la grève du social et du médico-social le 7 décembre dernier.

L'accompagnement des seniors

La crise médiatique que les gestionnaires d'EHPAD privés commerciaux ont traversé a révélé le manque d'intégrité et les incohérences d'un modèle lucratif, détournant l'accompagnement de nos parents ou grands-parents vers une logique extrême de rentabilité. Le Groupe SOS, sans actionnaire, à but non lucratif, n'est pas concerné par ces impératifs de lucrativité, et leurs conséquences. Et le rôle essentiel joué par nos équipes dans les EHPAD et toutes les résidences d'accompagnement des personnes âgées n'est même pas à prouver. Pourtant, les amalgames sont faciles, et l'image de la « silver economy » a été une nouvelle fois écornée, sans réelle volonté de compréhension ou de nuances, s'ajoutant au manque d'attractivité structurel pour le secteur de la prise en charge des seniors.

Nos plaidoyers

Grâce à notre expérience du terrain, au service de l'action sociale depuis plus de 35 ans, le Groupe SOS fait entendre une voix militante dans le débat public, et participe à la construction de notre futur.

Avec ses plaidoyers, le Groupe SOS prend position sur des sujets de société majeurs, et formule des propositions à destination des décideuses et décideurs publics.

En 2021, le Groupe SOS a formalisé ses prises de position et ses propositions pour faire bouger les lignes sur trois sujets majeurs : la justice pénale des mineurs, la place des citoyen.nes en situation de handicap, et la culture.

Justice pénale des mineurs

Au Groupe SOS, nous avons toujours considéré que les mineurs à l'origine d'actes délictueux, voire criminels, sont avant tout des enfants en danger. Nous faisons le pari qu'ils et elles peuvent toujours s'amender ; aussi nos réponses visent-elles d'abord à faire rimer au mieux sanction avec éducation. La sanction, qu'elle s'exerce en milieu ouvert, fermé ou même en détention doit être adaptée. L'éducation s'entend notamment dans le sens d'un accompagnement vers l'autonomie et la socialisation.

Sur la base de notre expérience fondée sur la gestion de nombreux établissements dédiés, il s'agit plutôt d'affirmer quelques-unes de nos convictions visant à limiter l'enfermement des enfants, à poursuivre la diversification des modalités du placement pénal et à mieux professionnaliser les équipes éducatives.

Dans cette acceptation, il ne peut être question de seulement « surveiller et punir » les enfants ayant enfreint la loi, mais de faire de la décision judiciaire une opportunité pour influer sur leurs trajectoires et véritablement enrayer les spirales mortifères de répétition des passages à l'acte.



PLAIDOYER DU GROUPE SOS
POUR LA JUSTICE PÉNALE
DES MINEURS

Être citoyen en situation de handicap

Parmi les **12 millions de personnes en situation de handicap** aujourd’hui en France, **500 000 sont accompagnées** au sein d’établissements ou services dédiés. Elles ont longtemps subi une invisibilisation d’autant plus grande que leur situation de handicap s’accompagnait d’une mise à l’écart de la vie de la cité, qu’il s’agisse d’un éloignement physique ou un isolement social, de difficultés d’accès aux droits comme le travail ou le vote.

Les personnes en situation de handicap ont pourtant, comme chacun, le besoin et l’envie légitime d’être des citoyens et citoyennes à part entière. Et d’accéder à des droits fondamentaux qui sont aujourd’hui encore trop souvent bafoués.

Au Groupe SOS, de par notre expérience et nos échanges avec ces personnes au sein des 61 établissements et services que nous gérons, ainsi qu’avec les équipes engagées auprès d’elles au quotidien, nous portons un plaidoyer reposant sur huit propositions concrètes, exigeantes, parfois controversées, mais surtout légitimes et répondant aux priorités du terrain.

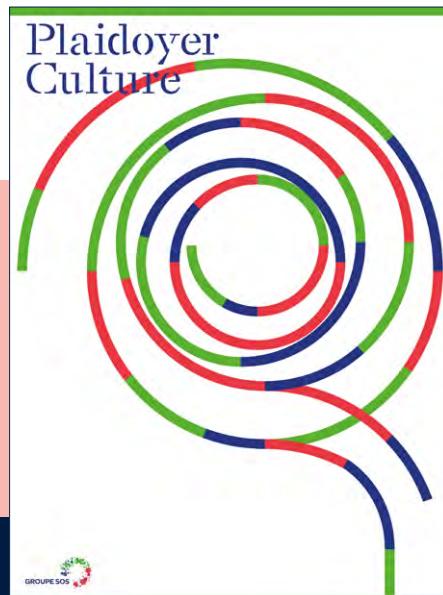


La Culture, c'est du lien et des histoires...

La culture permet de voir loin, de stimuler les esprits et d’enchanter notre lecture du monde. Elle est source d’accessibilité, de liberté et d’égalité. Elle est donc utile, nécessaire, indispensable, essentielle.

Or nous avons conscience que la culture se déploie dans un environnement et un contexte particulièrement mouvant. Le secteur culturel est historiquement très soutenu par les fonds publics en France, mais cela peut aussi être un frein au développement de nouvelles initiatives ou d’actions hors cadre. Force est de constater que les politiques publiques volontaristes visant à démocratiser l’accès à la culture ne fonctionnent pas : si elles accroissent l’exposition à la culture de celles et ceux y ayant déjà accès, elles peinent à toucher les nouveaux publics qu’elles ciblent.

C'est pourquoi, alors que la culture irrigue quotidiennement nos lieux, nos programmes d'accompagnement, nos médias et notre volonté de transmission des savoirs, nous avons formulé quatre propositions concrètes pour que la culture soit réellement accessible à toutes et tous, notamment aux plus vulnérables.



Découvrez tous nos plaidoyers sur [groupe-sos.org !](http://groupe-sos.org)



Agir pour l'accès de toutes et tous à l'essentiel

Elargir toujours plus le périmètre de nos actions

Les besoins de notre société évoluent constamment.

Le Groupe SOS continuera à s'adapter pour répondre à toutes les formes d'exclusions, d'injustices, d'enjeux qui émergent.

Comme chaque année, le Groupe SOS a ainsi continué de grandir là où il est nécessaire d'agir sur le terrain. De nouvelles activités ont ainsi rejoint le Groupe SOS, notamment autour des enjeux de la transition écologique et de la lutte contre les fractures territoriales.

Préserver notre patrimoine naturel

Wings of the Ocean

Cette association réalise des missions de dépollution maritime et fluviale depuis 2018. Initialement créée pour agir en mer, les missions se sont développées progressivement sur la terre ferme, le long des fleuves et des rivières. L'association réalise 4 à 5 dépollutions par semaine par bateau et organise, à bord, des actions de sensibilisation sur la pollution marine et le mode de vie zéro-déchet. Des antennes locales émergent progressivement sur l'ensemble du territoire métropolitain.



40 nouvelles structures ont agrandi le Groupe SOS en 2021.

Changer nos modes de production

Sodicru

Cette entreprise est spécialisée dans le conditionnement en barquettes de fruits et de légumes crus prêts à l'emploi. La clientèle ? La restauration collective et la grande distribution locale. À l'écoute des nouveaux besoins des consommateurs, l'entreprise a accompagné l'émergence du bio, avec une production en agriculture biologique en parallèle de sa production conventionnelle. Sodicru privilégie les produits locaux, saisonniers et en circuit court. La structure a rejoint le Groupe SOS en avril 2021 et a depuis reçu l'agrément « Entreprise d'insertion ».

Territoires du Vivant

À l'origine créée par le Chef Alain Ducasse, l'association Paris Food Forum devait concevoir un événement majeur pour l'avenir de l'alimentation et de la gastronomie en France. En avril 2021, elle a rejoint le Groupe SOS pour poursuivre son développement, et promouvoir une gastronomie française, humaniste et inclusive. Renommée « *Territoires du vivant* », l'association a pour mission d'animer un écosystème d'acteurs du secteur et d'accélérer la formation professionnelle pour une alimentation responsable.

La Brasserie Dulion

Pionniers du brassage à partir de céréales non maltées, l'innovation de la *Brasserie Dulion* réside dans sa capacité de produire une boisson fermentée sans passer par l'étape du maltage. Le modèle mis en place permet de dynamiser et recréer un lien direct avec l'agriculture locale. Les produits sont exclusivement fabriqués à partir de matières premières en provenance de nos champs lyonnais. Un autre intérêt est aussi de pouvoir utiliser tous types de céréales et donc de développer des recettes originales.



Œuvrer contre les exclusions dans le monde

PPI

PPI (People Power Inclusion) a rejoint le Groupe SOS à l'été 2021. L'objectif ? Pérenniser ses activités pour prévenir l'émergence et la persistance des situations précaires dans les pays les moins avancés. *PPI* a permis à **de nombreux bénéficiaires** en Afrique et au Moyen-Orient de mener des initiatives économiques positives à travers des programmes de soutien à l'entrepreneuriat à impact.



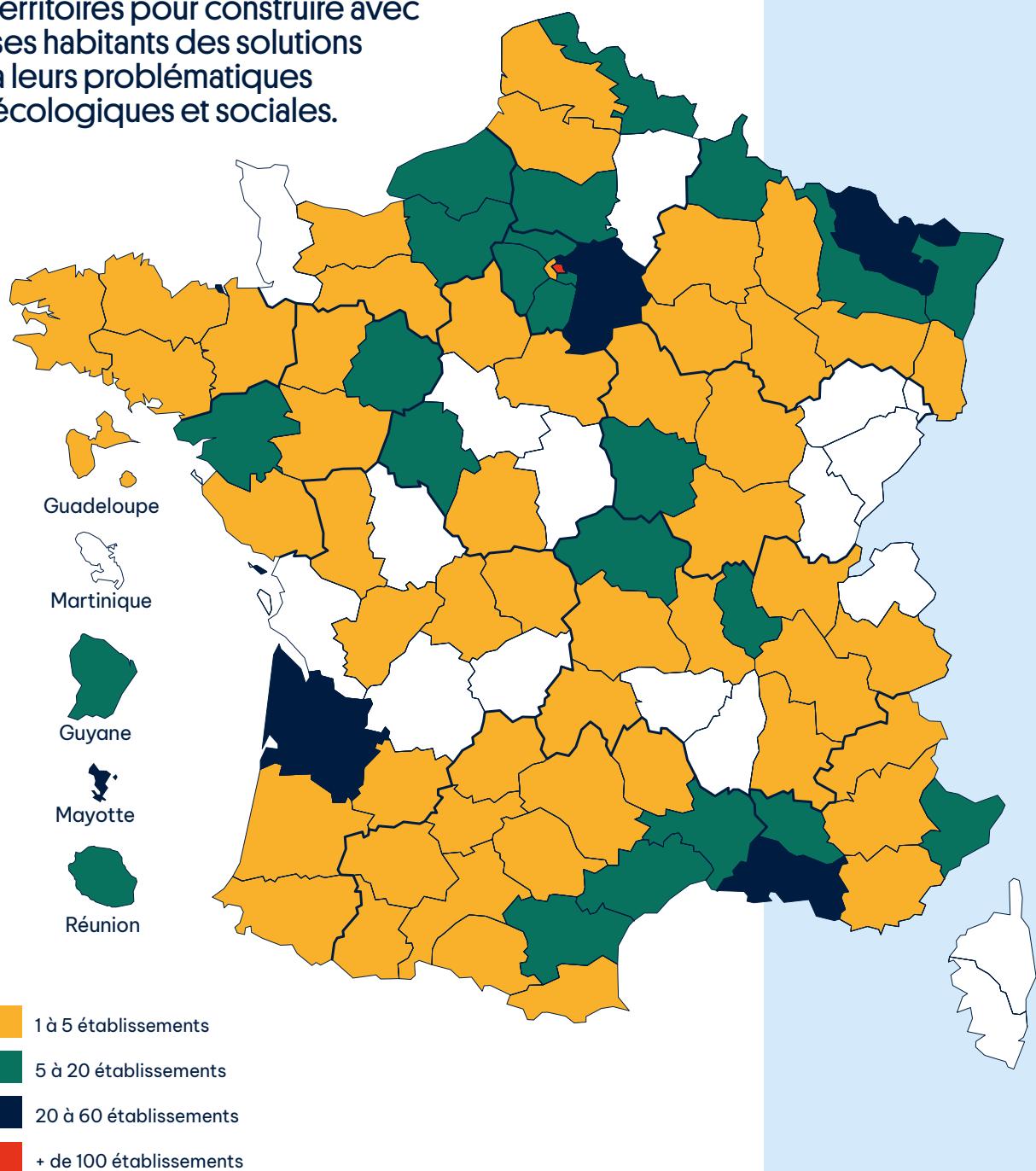
La filialisation associative, qu'est-ce que c'est ?

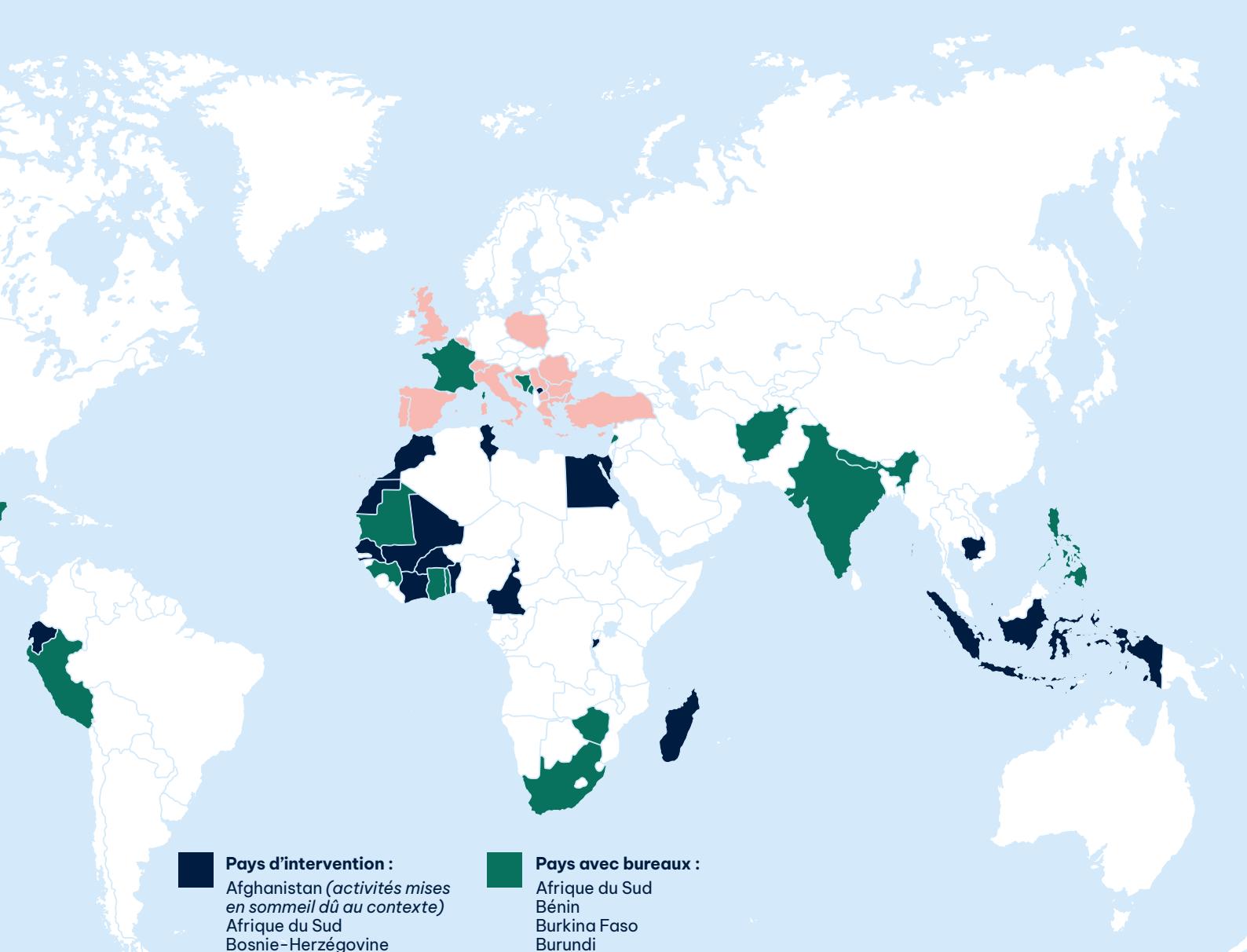
Il s'agit d'un processus juridique permettant à une association de rejoindre le Groupe. Les membres de l'assemblée générale de l'association décident volontairement de s'adosser au Groupe SOS. Le rapprochement associatif permet notamment, si besoin, à la nouvelle association de garder son identité et une grande autonomie de gestion des projets, en accord avec son histoire et ses activités.

Agrandir nos zones d'interventions

Les besoins émergent, partout, chacun avec ses spécificités locales et territoriales.

Le Groupe SOS s'ouvre régulièrement à de nouveaux territoires pour construire avec ses habitants des solutions à leurs problématiques écologiques et sociales.





Pays d'intervention :
Afghanistan (activités mises en sommeil dû au contexte)
Afrique du Sud
Bosnie-Herzégovine
Burkina Faso
Burundi
Bénin
Cambodge
Comores
Côte d'Ivoire
Équateur
Égypte
France
Ghana
Guinée
Inde
Indonésie
Kosovo
Liban
Madagascar
Mali
Mauritanie
Mexique
Maroc
Népal
Macédoine du Nord
Pérou
Philippines
Roumanie
Sénégal
Serbie
Togo
Tunisie
Zimbabwe

Pays avec bureaux :
Afrique du Sud
Bénin
Burkina Faso
Burundi
Cambodge
Cameroun
Comores
Côte d'Ivoire
Égypte
Équateur
France
Indonésie
Kosovo
Madagascar
Mali
Maroc
Mauritanie
Roumanie
Sénégal
Serbie
Tunisie

Pays de projets Européens :
Angleterre
Belgique
Bulgarie
Grèce
Croatie
Chypre
Espagne
Italie
Macédoine
Pologne
Portugal
Roumanie
Serbie
Suisse
Turquie

« Nous croyons en la force de celles et ceux qui veulent changer le monde, et nous les encourageons à concrétiser leurs idées, en favorisant la création d'écosystèmes capables de voir naître des jeunes pousses de l'entrepreneuriat social. »

Frédéric Bailly,
membre du Directoire du Groupe SOS

Déployer des solutions innovantes par-delà les frontières, en Europe et dans le monde

Lutte contre les inégalités dans leur ensemble, adaptation et lutte contre le changement climatique, éducation, formation... Les problématiques de société se font échos dans tous les pays où nous agissons. Par la coopération avec les acteurs internationaux et locaux, nous unissons nos forces pour rendre nos sociétés plus justes, plus durables, en phase avec les grands enjeux de notre temps.

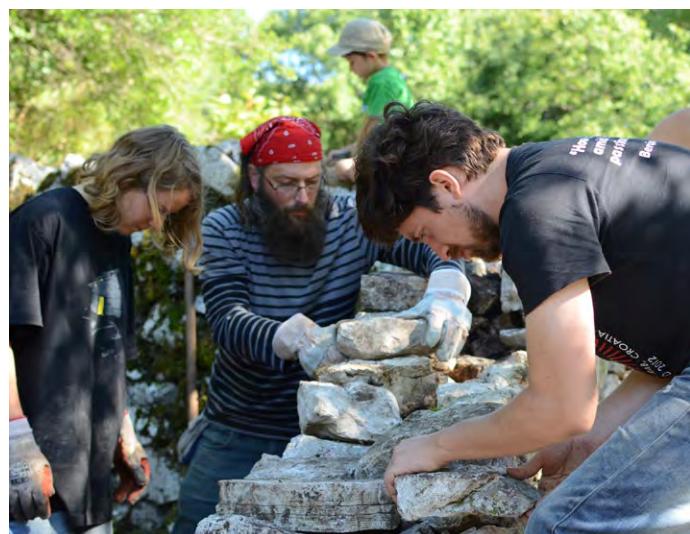
16 projets démarrés en 2021 ont été financés par des programmes sectoriels de l'Union Européenne.



Construire des projets européens

HERO

Un partenariat de coopération Erasmus + ayant pour objectif de favoriser l'insertion socio-professionnelle de personnes éloignées de l'emploi. Avec des acteurs de Belgique, Croatie et Grèce, notre association *Acta Vista* agit pour la montée en compétences des formateurs professionnels, sur leur accompagnement des personnes en insertion et leur prise en compte des enjeux environnementaux.



GIFT

Un partenariat de coopération Erasmus + pour favoriser et accompagner la croissance des entreprises technologiques pour un fort impact sociétal. Ce projet s'est concrétisé par un échange de bonnes pratiques dans le cadre de voyages exploratoires entre les partenaires, en France (H7), et en Belgique (BeCentral) ; ainsi que des workshops de co-construction à distance pour accompagner les entrepreneurs et start-ups sur l'impact, la croissance et la technologie.



Agir à l'international avec les acteurs locaux

Ateliere Fara Frontiere

En décembre 2021, les équipes d'Ateliere Fara Frontiere ont été placées au sommet du Civil Society Prize décerné par le Comité économique et social européen pour son projet "Educlick". Ce projet qui articule réinsertion professionnelle, inclusion sociale et recyclage d'équipements informatiques, a atteint les **25 000 ordinateurs** distribués gratuitement à **2700 écoles**.

Santé Sud

Santé Sud est un acteur majeur de la lutte contre la drépanocytose à travers les actions qu'elle conduit en Afrique de l'Ouest depuis plus de 10 ans. En 2021 au Mali et en Mauritanie, Santé Sud a formé **64 professionnels** de santé (médecins, sage-femmes, infirmiers et infirmières) et **43 techniciens** de laboratoire à la prévention, au dépistage et à la prise en charge de la drépanocytose, première maladie génétique mondiale.

Pulse

Pulse a inauguré à l'été 2021 Joggéf, un nouveau lieu d'incubation à Ziguinchor au Sénégal. Soutenu par la Délégation de l'Union Européenne au Sénégal, Joggéf est issu d'un partenariat entre Futur au Présent International, notre association *Pulse* et l'Université virtuelle du Sénégal. Il vise à accueillir et à accompagner des jeunes porteurs de projets à impact social et environnemental. **Plus de 5 000 jeunes Casamançais** sensibilisés à l'entrepreneuriat entre 2021 et 2023



Le Groupe SOS dispose de bureaux et représentations dans 21 pays dans le monde.

Actif dans plus de 40 pays.

Des coopérations dans 15 pays européens.

Innover face aux nouveaux enjeux sociaux, sociétaux et environnementaux

Nouer des partenariats au service de projets innovants

Partenaires institutionnels, académiques, associatifs, grandes entreprises, start-up... c'est grâce à la mobilisation de tout un écosystème que peuvent émerger et se développer des projets innovants répondant à des problématiques sociales ou environnementales. C'est pourquoi le Groupe SOS associe à la construction et au déploiement de ses actions des grands partenaires ayant une expertise complémentaire, en essayant de fédérer au maximum les initiatives existantes.



Préparer les professionnels de demain avec OMNES Education

Les étudiants d'aujourd'hui joueront un rôle essentiel dans notre société demain. Des étudiants qui sont demandeurs de clés et d'expérience pour transformer leur envie d'aider en actions concrètes.

Afin de répondre à ces besoins, le Groupe SOS et OMNES Education ont lancé en novembre 2021 le programme « PACT », Programme d'Action Citoyenne de Terrain.

L'objectif est de proposer à 1 000 étudiants d'OMNES Éducation une immersion au cœur du travail social, sociétal et environnemental des structures du Groupe SOS afin de découvrir ce secteur et ses enjeux.

En vidéo :
La parole à Jean-Marc Borello, président du Directoire du Groupe SOS, et à Matthias Emmerich, président exécutif d'OMNES Education, qui nous expliquent la vision et les ambitions de PACT !





Faciliter l'emploi des plus fragiles avec Indeed

Aujourd'hui, le recrutement inclusif reste un défi pour beaucoup d'entreprises. Néanmoins, les managers impliqués dans les processus de recrutement sont peu souvent formés à ces enjeux.

C'est pourquoi le Groupe SOS et Indeed, premier site d'emploi mondial, se sont associés en novembre 2021 pour accompagner les entreprises vers de nouvelles pratiques de recrutement, pour proposer des actions concrètes de sensibilisation, de formation et d'accompagnement opérationnel au recrutement, pour les managers, les personnes en charge des ressources humaines, directeurs et directrices RSE etc.

Cette action, menée par *Plateforme i*, répond à une double ambition du Groupe SOS : faciliter l'accès à l'emploi des personnes qui en sont aujourd'hui éloignées, et renforcer les pratiques inclusives au sein des entreprises.



AGENCE
NATIONALE
DE LA COHÉSION
DES TERRITOIRES

Lutter contre la fracture numérique avec France Relance & l'ANCT

Afin d'aider les Français les plus éloignés à devenir autonomes avec les outils numériques utiles au quotidien, le Groupe SOS s'est engagé en mars 2021 dans le cadre du volet inclusion numérique du plan France Relance. Des professionnels de l'accompagnement organiseront des ateliers d'initiation au numérique qui permettront aux bénéficiaires d'échanger avec leurs proches, suivre la scolarité des enfants en ligne, maîtriser leurs données personnelles, etc. 75 conseillers numériques intégreront les établissements du Groupe SOS ; le programme sera lancé sous le nom Boost numérique.



Aider les organisations à mesurer leur impact avec La Croix-Rouge française

Connaître et maîtriser son impact social est devenu un enjeu incontournable pour l'écosystème des acteurs de l'ESS.

C'est pourquoi le Groupe SOS et la Croix-Rouge française ont décidé de mettre en commun leurs méthodologies et leurs savoir-faire pour proposer une offre d'accompagnement commune : « Mesurez votre impact », lancée en avril 2021. L'objectif est de permettre d'ici 5 ans à la majorité des acteurs de l'ESS de s'approprier la mesure d'impact social, et se doter d'une évaluation efficace et adaptée.



Lutter contre l'isolement des seniors avec Malakoff Humanis

Avec le soutien du Ministère des Solidarités et de la Santé et de Malakoff Humanis, Ogénie, structure du Groupe SOS, a lancé un programme en octobre 2021 d'accompagnement des territoires dans la lutte contre l'isolement des seniors. Chaque département pilote volontaire va pouvoir bénéficier gratuitement d'un état des lieux des dispositifs et actions du département en faveur des personnes âgées en situation d'isolement, du recensement et de la mobilisation des acteurs de la lutte contre l'isolement sur le territoire et du déploiement d'une interface numérique grand public. Cette dernière a été développée par notre association *Hacktiv*, et permet de découvrir en quelques clics les actions de lien social à proximité et au besoin d'être orienté vers des aidants professionnels ou bénévoles du département.

Engager une transformation profonde de notre organisation

L'innovation est primordiale pour tendre vers un monde plus durable. Le Groupe SOS engage une réorganisation de sa gouvernance en instaurant des sujets transverses aux différentes activités du Groupe ; convaincu que la prise en compte des enjeux sociaux, sociaux et environnementaux est nécessaire pour innover et repenser nos manières d'évoluer au sein de la société.

12 CONSUMPTION ET PRODUCTION RESPONSABLES



Parmi nos actions : Le Groupe SOS déploie des démarches de lutte contre le gaspillage alimentaire par la diffusion d'un guide pour accompagner les établissements du Groupe. L'objectif à 2025 est que tous les établissements du Groupe aient réalisé des pesées de leurs déchets alimentaires et conçu un plan d'action adapté.

13 MESURES RELATIVES À LA LUTTE CONTRE LES CHANGEMENTS CLIMATIQUES



Parmi nos d'actions : Grâce à une consolidation des contrats de fournitures d'énergie, le Groupe SOS se fournit à 100% en électricité d'origine française et renouvelable (garanties d'origine). D'ici 2025, le Groupe SOS a pour objectif d'avoir une flotte automobile composé d'au moins 20% de véhicules électriques ou hybrides.

16 PAIX, JUSTICE ET INSTITUTIONS EFFICACES



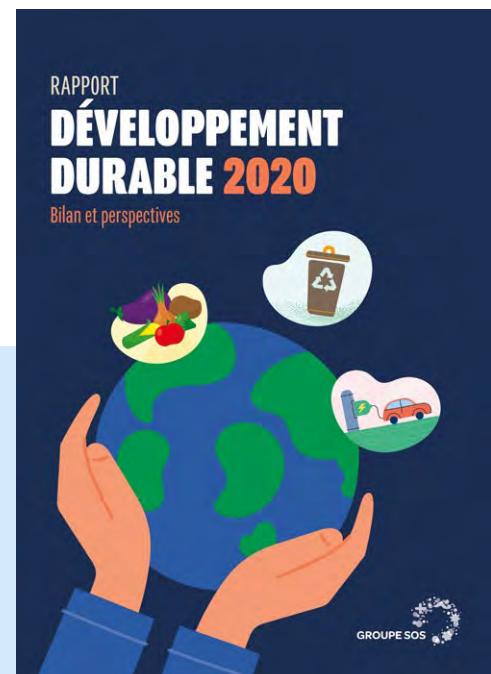
Parmi nos actions : Début 2021, le Groupe SOS est devenue la 1ère organisation de l'Économie sociale et solidaire à signer la Charte « Relations fournisseurs et achats responsables ».

Les enjeux de Développement Durable

Le Rapport Développement Durable du Groupe SOS publié en septembre 2021 marque le franchissement d'un cap.

Pour la première fois, ce rapport établit un diagnostic clair. Il énonce également des engagements par des indicateurs et un pilotage clairement définis. Enfin, il établit une correspondance directe entre les pratiques environnementales et achats du Groupe, et les Objectifs de Développement Durable (ODD) établis par l'ONU.

Ainsi, ce rapport enracine la démarche Développement Durable au sein de notre organisation, contribue à renforcer ses fondamentaux et participe de la construction d'une résilience à long terme pour le Groupe SOS.



Téléchargez notre rapport de Développement durable



Des engagements au profit de tous

L'égalité des genres, le combat continue !

Le Groupe SOS, s'est joint au **Forum Génération Égalités**, organisé par ONU Femmes, rassemblement mondial en faveur de l'égalité entre les hommes et les femmes. L'occasion de réaffirmer nos engagements :

- Augmenter les actions de sensibilisation contre les stéréotypes de genre dans l'économie sociale et solidaire en France, en Europe et en Afrique.
- Réduire la fracture numérique pour les femmes et promouvoir l'entrepreneuriat dans le domaine des technologies et de l'innovation.

Déconstruire les stéréotypes de genre dans les métiers en tension

A l'occasion de la **Journée internationale des Droits des Femmes**, le Groupe SOS a lancé une campagne de recrutement anti-stéréotypes sur les métiers d'aides-soignant, d'infirmier, et d'éducateur spécialisé, fortement enfermés dans des préjugés qui les associent au féminins, ainsi qu'autour du métier d'ouvrière du paysage, représenté au Groupe SOS, et qui ne compte, à l'inverse, que **28% de femmes**.

Personne n'est inemployable

Nous proposons d'accompagner les jeunes sans emploi ni formation grâce à nos formations qualifiantes. Nos dispositifs assurent un suivi individualisé en tenant compte des parcours, des difficultés, mais surtout des qualités humaines et professionnelles de chacun.

- Le Groupe SOS a lancé Prépapp, à destination des jeunes issus des QPV. Gratuit, ce parcours initie les jeunes aux métiers d'aide-soignant ou de travailleur social, dans l'objectif de leur donner ensuite l'opportunité d'une alternance.

- Le CFA Groupe SOS ambitionne de proposer à la fois des formations développées au sein des activités du Groupe SOS ainsi que des formations proposées par des écoles partenaires.



Le GROUPE SOS recrute, promeut la mixité des métiers, et s'engage pour la revalorisation des métiers verts.

Rejoignez-nous !
groupe-sos.org/recrutement



Le GROUPE SOS recrute, promeut la mixité des métiers et s'engage pour la revalorisation des métiers du sanitaire et du social.

Rejoignez-nous !
groupe-sos.org/recrutement



2

Entreprendre au profit de tous



Pour les personnes vulnérables

Pour les générations futures

Pour les territoires

« Il existe un modèle vertueux, où la solidarité est profitable et où le profit est moteur de changement social. Pour les générations futures, pour les plus vulnérables, pour les territoires.

Le Groupe SOS ne cessera de combattre, agir et innover à chaque fois qu'une nouvelle inégalité apparaîtra.

Ensemble, nous pouvons entreprendre au profit de tous. »

Nicolas Froissard
membre du Directoire du Groupe SOS

Entreprendre au profit des personnes en situation de vulnérabilité



« Ce combat est crucial dans chacune de nos actions. Il nous pousse à toujours innover, et à réinventer les modes d'accompagnement de demain »

Gaëlle Tellier & Guy Sebbah,
membres du Directoire du Groupe SOS

Nos publics

Personnes en situation de handicap | seniors | sans-abris | personnes malades | familles précaires | enfants défavorisés | migrants | personnes souffrant d'addiction | LGBTQI+ | travailleurs et travailleuses du sexe | femmes précaires | victimes de violences | personnes éloignées de l'emploi | délinquants

Nos actions

Proposer une offre complémentaire aux hôpitaux publics :

Nos hôpitaux privés à but non lucratif sont présents sur des territoires parfois menacés par la désertification médicale.

14 établissements et services, dont **10 hôpitaux à but non lucratif**, assurent la prise en charge de pathologies nécessitant une approche pluridisciplinaire et novatrice : cancérologie, analyse du sommeil...

Accueillir tous les seniors, quels que soient leurs revenus :

Plus de **110 établissements et services**, dont 70 résidences d'accompagnement pour aînés, non-lucratives. Quels que soient leurs revenus, nous déployons des services de qualité, accessibles. Les activités du Groupe SOS auprès des seniors ont été reconnues d'utilité publique.

Accompagner les enfants et adultes en situation de handicap vers une autonomie maximale :

Près de **5500 enfants et adultes** en situation de handicap sont accompagnés chaque année, par des professionnels qui oeuvrent à favoriser leur bien-être au quotidien.

Agir pour les personnes sans domicile fixe :

Le Groupe SOS agit pour les personnes sans-abri, via des hébergements d'urgence et des logements intégrant un suivi social, et en accompagnant chaque personne, selon ses besoins, vers un logement pérenne, l'emploi et l'accès aux droits. Nous proposons également des accompagnements pour les personnes SDF présentant des pathologies chroniques ou invalidantes.

Accompagner les demandeurs d'asile et les réfugiés :

Avec **3700 places** d'hébergement et une

quarantaine de services à destination des personnes en exil, pendant leurs démarches d'asile ou après l'obtention, le Groupe SOS agit pour favoriser leur intégration globale et harmonieuse en France, en les accompagnant vers le logement, l'emploi, l'accès aux droits, la santé – en particulier la santé mentale.

Assurer un suivi renforcé pour les personnes sous l'autorité de la justice :

9 établissements et services participent à l'encadrement de **300 bénéficiaires**, en particulier des auteurs de violences conjugales, et des personnes appréhendées ou condamnées pour faits de terrorisme.

Soutenir les personnes souffrant d'addictions :

Sans jamais porter de jugement, **plus de 50 structures et services** veillent à proposer la meilleure réponse à la problématique de chacun.

Favoriser l'accès à la santé des groupes minorisés :

Personnes LGBTQI+, travailleurs du sexe, personnes en situation de prostitution et victimes de la traite des êtres humains, en situation d'exil... le Groupe SOS accompagne celles et ceux qui cumulent souvent vulnérabilités et stigmatisations.

Accueillir les femmes en situation d'exclusion :

Des solutions d'accompagnement et d'hébergement sont proposées aux femmes exposées aux violences, à la précarité, à l'éloignement de l'emploi...

Lever les barrières à l'emploi et participer à l'inclusion professionnelle :

Plus de **3 000 personnes** ont été accueillies en parcours d'insertion professionnelle au Groupe SOS, dans plus de 15 métiers.

C'était en 2021

Une plateforme pour lutter contre la précarité étudiante

Durant la crise sanitaire, beaucoup d'initiatives visaient à proposer aux jeunes de s'engager bénévolement ou professionnellement. À l'inverse, aucune plateforme n'avait jusqu'ici vocation nationale à aider et soutenir les jeunes, pourtant durement touchés par la situation. Alors que les initiatives solidaires à leur encontre existent en grand nombre. Face à ce constat, notre association *Hacktiv* et ses partenaires ont lancé en mai l'*Opé Jeunes*, une plateforme nationale dédiée à recenser toutes les initiatives publiques et privées pour soutenir les jeunes.

Agir pour la santé mentale des personnes exilées

La plupart des personnes exilées rencontrées présentent des syndromes post-traumatiques liés à leur parcours migratoire. Fatigues chroniques, troubles du sommeil, difficultés à se projeter... Si l'exil et le déracinement qu'il engendre en est souvent la cause, ces troubles peuvent aussi se conjuguer avec d'autres pathologies présentes dans leur pays d'origine. Début 2021 ouvrira à Ris-Orangis le Centre d'accompagnement psychosocial pour les personnes exilées – CAPSE, projet mis en œuvre par les associations Le chêne et l'hibiscus et le Groupe SOS dans le département de l'Essonne. Composé d'une équipe administrative et de 3 psychologues, il propose un accompagnement thérapeutique concernant des pathologies mentales. À terme, la structure entend aussi devenir un véritable centre ressource pour former les professionnels intervenant auprès des personnes migrantes.





L'entrepreneuriat culturel : aussi pour les femmes !

En France, seulement 11 des 100 plus grandes entreprises de la culture sont dirigées par des femmes alors qu'elles sont majoritaires dans ce secteur. Une sous-représentation est également valable dans les entreprises de plus petite taille. C'est pourquoi *Creatis*, l'incubateur culture et médias du Groupe SOS, a lancé le 26 janvier un nouveau programme à l'attention des entrepreneuses inspirées mais éloignées de l'écosystème des médias ou de la culture, qui ont déjà créé leur structure ou souhaitent le faire.

La micro-mobilité pour toutes et tous

Wimoov, leader de la mobilité inclusive, accompagne les publics précaires vers plus d'autonomie dans leurs déplacements, pour favoriser l'inclusion sociale et l'accès à l'emploi. En août, Wimoov a annoncé un partenariat avec Lime, leader mondial de la micro-mobilité.

Avec ce partenariat, Lime fournit à Wimoov un code promotionnel pour ses bénéficiaires, utilisable sur son application et collabore avec Wimoov autour d'événements promouvant la mobilité durable. Wimoov oriente vers Lime les bénéficiaires ayant un projet mobilité correspondant aux offres de Lime, et finance une partie des services facturés, en fonction des besoins des bénéficiaires.



Redonner une inspiration aux enfants malades

Le 15 septembre, Axel Clerget, kinésithérapeute au Centre de rééducation fonctionnelle (CRF) de Villiers-sur-Marne (Val-de-Marne), fait son grand retour après les Jeux Olympiques de Tokyo où il a remporté une médaille d'or au judo par équipe. Il a échangé avec les enfants accueillis au centre, nos professionnels et a organisé une séance de dédicaces et de photos.

Entreprendre au profit des générations futures



**« D'où qu'ils viennent,
quels que soient leurs
parcours, nous refusons
que soient laissés de
côté des enfants ou des
jeunes qui méritent de
bénéficier des mêmes
chances que tous. »**

Flavie Mekharchi,
membre du Directoire du Groupe SOS

Nos publics

Enfants en bas âge | public
scolaire | enfants, adolescents
et jeunes adultes en difficulté
ou en danger | jeunes sans emploi
ni formation | mineurs non-
accompagnés | jeunes radicalisés
| jeunes en conflit avec la loi

Nos actions

Favoriser l'inclusion dès les premiers pas.

3 800 enfants par an sont accueillis au sein des crèches *Crescendo*, qui contribuent à l'épanouissement de chaque enfant en respectant sa singularité. L'accueil des enfants en situation de handicap et le respect de la mixité sociale sont deux priorités des équipes.

Soutenir les enfants, les adolescents et les jeunes adultes en difficultés ou en danger.

Nos professionnels proposent un accompagnement avec hébergement ou en milieu ouvert à plus de **17 000 jeunes**, pour fournir des réponses adaptées aux parcours et aux besoins des jeunes et leurs familles.

Accompagner les jeunes sans emploi ni formation.

Plateforme i propose des programmes de remobilisation pour les jeunes décrocheurs. Nos Centres de Formation des Apprentis (CFA) proposent des parcours pour les métiers du soin et du social.

Eveiller l'esprit critique des nouvelles générations et leur capacité à se forger une opinion.

Plus de **5 000 ateliers** d'éducation critique aux médias, principalement auprès de jeunes défavorisés, sont dispensés par *Mouvement Up* au sein d'établissements scolaires ou centres socio-éducatifs.

Apporter des solutions concrètes pour les jeunes vulnérables.

Avec le parrainage aux côtés de *Parrains Par Mille*, grâce au sport comme outil de lutte contre les exclusions, avec *Play International* et *Point Sud*, et à travers le tourisme social par *ADEPPA*, le groupe priviliege toujours l'éducation et le mentorat.

Conseiller les entreprises dans l'anticipation de l'avenir.

Groupe SOS Consulting collabore avec les entreprises pour intégrer les enjeux sociaux, sociétaux et environnementaux à leur stratégie. *Impact Tank* rassemble des experts pour penser la mesure d'impact des innovations sociales. *Impact Campus* développe des compétences pour un monde qui change.

Favoriser les modes de consommation de demain.

Nos boutiques *Altermundi* proposent des produits éco responsables, favorisent des matières premières choisies rigoureusement, encourageant ainsi de nouveaux modes de consommation durables.



C'était en 2021



Guadeloupe : une immersion dans l'entrepreneuriat

Depuis le 22 février, le programme *Teame* développé par *Plateforme i* s'est implanté au sein du Centre éducatif fermé (CEF) de Port-Louis en Guadeloupe. Le programme permet à **15 jeunes du CEF** de développer des compétences à travers la création d'un projet éphémère en conditions réelles. Il contient également un suivi individuel, pour les accompagner dans la réalisation d'un projet d'emploi ou de formation adaptée à leurs envies et besoins.

Mineurs non accompagnés, des enfants avant tout !

En ratifiant la Convention internationale des droits de l'enfant (CIDE), la France s'est engagée à rendre effectif pour chaque enfant le droit à une éducation gratuite et de qualité. Dans les faits, les enfants défavorisés connaissent des difficultés d'accès à la scolarisation ou à la formation professionnelle. Parmi eux, les mineurs non accompagnés (MNA), trop souvent ballotés de structures en structures, sont particulièrement touchés par ces inégalités. Le Groupe SOS, qui accueille **2500 enfants** chaque année, agit pour défendre les droits des mineurs étrangers et leur garantir les mêmes chances que les autres enfants. À l'occasion de la Journée internationale des Droits de l'Enfant le 20 novembre, le Groupe SOS a rappelé que garantir la même chance à chaque enfant est non seulement un devoir moral, mais aussi une richesse pour la société. En témoigne le parcours de Mohamed Nogo, mineur non accompagné, que nous avons dévoilé lors de cette journée.

Découvrez nos plaidoyers et nos propositions pour donner les mêmes chances à chaque enfant !





L'égalité filles-garçons, dès le plus jeune âge !

A 4 ans, 70% des enfants pensent que le masculin domine le féminin. Pour le Groupe SOS et notre association *Crescendo*, qui accompagne l'épanouissement des enfants à travers ses crèches, c'est une réalité à combattre. C'est pourquoi le projet expérimental « Les Epicènes » a débuté dans notre réseau de crèches solidaires *Crescendo* en décembre. L'objectif à terme : une éducation plus égalitaire dès la petite enfance, à travers un projet national de sensibilisation et de formation des professionnels et des familles.

Les jeunes européens face aux Fake News

Lancé à la fin de l'été 2020, notre projet « ReNews » est un projet européen d'éducation aux médias et à l'information. Il a pour objectif de former élèves, enseignants et bibliothécaires à un usage critique et raisonné des médias et des réseaux sociaux. Le 4 décembre 2021 à Paris, ReNews a organisé une journée séminaire pour tirer un bilan de l'expérimentation. Des centaines de jeunes de Turquie, Pologne et France ont appris à développer leur esprit critique, à se prémunir contre la désinformation, et même à créer leurs propres médias.



Le parrainage en faveur des enfants isolés

Face au déterminisme social, encore très ancré en France, le parrainage contribue au décloisonnement des environnements sociaux. C'est pour cela que notre association *Parrains Par Mille* (PPM) est devenue lauréate du plan France Relance, en avril, dans la thématique « Soutien à la parentalité et accompagnement scolaire ». Cela permet à PPM de poursuivre la structuration de l'association (accélération de la digitalisation des outils, formation des parties prenantes, uniformisation des procédures), mais aussi de travailler sur l'ouverture de nouvelles antennes en France.



Entreprendre au profit des territoires



« Nous sommes résolus à lutter contre les inégalités territoriales en améliorant et développant la vie locale. Nous avons pour ambition de faire de l'entrepreneuriat social une force de changement du monde économique. »

Céline Peudenier & Eric Balmier,
membres du Directoire du Groupe SOS

Nos publics

Habitants des quartiers prioritaires de la ville, des centres villes désertifiés et des communes rurales | commerçants de proximité | agriculteurs et agricultrices | personnes éloignées de la culture | personnes ayant des difficultés d'accès à une alimentation saine | collectivités | pays en développement et pays émergents | entrepreneurs sociaux en France et à l'international | partenaires européens | biodiversité marine et terrestre

Nos actions

Revitaliser les zones rurales, les quartiers prioritaires et les centres-villes désertifiés :

1000 cafés contribue à redynamiser les communes rurales, en rouvrant des cafés multiservices et en soutenant les derniers existants. La clé ? Imaginer des cafés aux côtés des habitants, avec *Hacktiv*, partenaire des collectivités pour promouvoir l'engagement citoyen.

Auxilia, cabinet de conseil en transition socio-écologique, accompagne les territoires vers un développement soutenable, résilient et désirable.

Wimoov propose des solutions pour que la mobilité ne soit plus un frein à l'insertion professionnelle et sociale, en développant des plateformes de mobilité sur tous les territoires.

Préserver le patrimoine naturel français :

Les Brigades Nature forment des personnes éloignées de l'emploi aux métiers verts et proposent des prestations d'aménagement et entretien des espaces verts et naturels.

Les 2 bateaux de *Wings of the Ocean* permettent 300 dépollutions par an.

1 500 hectares d'espaces naturels sont protégés aux *marais du Vigueirat*, en Camargue.

Sauvegarder les sites patrimoniaux emblématiques et déployer des lieux culturels innovants :

Le Groupe SOS a permis l'ouverture et la sauvegarde de lieux, alliant patrimoine, innovation et impact social : *la Citadelle*, à Marseille ; *la salle Rameau* et *H7* à Lyon ; *Creatis*, résidence pour les entrepreneurs des médias et de la culture à Paris ; *Commune Image*, cœur du cinéma indépendant en Seine-Saint-Denis; l'agence d'ingénierie culturelle *Le troisième pôle...*

Acta Vista œuvre à la réinsertion de personnes éloignées de l'emploi en les formant à la restauration du patrimoine.

Agir pour le « mieux manger pour tous » et pour la solidarité alimentaire :

Avec *Fermes d'Avenir* et *BlueBees*, qui accélèrent la transition agricole ; avec les *Manufactures* (de légumes, de pain, de bière...), qui transforment leurs produits en circuits courts ; avec *Silver Fourchette*, qui promeut une alimentation santé et plaisir pour les seniors ; et aux côtés d'*ANDES* - *les épiceries solidaires*, qui facilitent l'accès à des produits à moindre coût, tout en proposant un accompagnement social.

Encourager l'entrepreneuriat pour toutes et tous, en France, et à l'international :

Des programmes d'accompagnement à l'entrepreneuriat à l'échelle mondiale, avec *Creatis*, *Pulse*, *PPI*.

Réinventer l'événementiel, entre excellence et conscience :

Té réinterprète les codes de la gastronomie et de la réception, avec la cuisine consciente et locale du *Traiteur Té*, et propose des événements au goût du jour au sein des lieux événementiels *le Pavillon Élysée Té* et *L'Usine Té*.

Défendre les droits humains, l'environnement, et œuvrer pour une économie plus inclusive et durable dans le monde :

Travaillant en collaboration avec des acteurs locaux publics et privés, nos ONG agissent pour l'amélioration de la santé et de l'éducation (*Santé Sud*, *Afghanistan Libre*, *Play International*), l'environnement (*Planète Urgence*) et l'emploi (*PPI*, *Pulse*, *Ateliere Fara Frontiere*), principalement dans les pays en développement.

C'était en 2021



L'épicerie solidaire, les preuves par les chiffres

En juillet 2021, notre association ANDES qui gère un réseau de plus de **460 épiceries solidaires** a dévoilé les résultats de la première étude sur les épiceries solidaires. Elle a permis de mettre en lumière les impacts concrets de ces dispositifs :

- **Un coût très faible** pour les financeurs, intégralement compensés par les impacts économiques positifs générés par les épiceries solidaires
- **89%** des clients bénéficiaires disent avoir accès à une alimentation de meilleure qualité
- **86%** se sentent moins isolés grâce aux ateliers qui leur sont proposés
- **80%** comprennent mieux les droits et les aides qu'ils peuvent solliciter.



Quartiers cafés, 1 an d'accompagnement de commerces dans les quartiers prioritaires de la ville

Le 9 décembre 2020, le Groupe SOS avait annoncé les **50 lauréats** de *Quartiers cafés*, qui soutient les commerces de proximité s'engageant pour créer du lien social, situés dans des quartiers prioritaires partout en France. 1 an plus tard, le programme a fêté son premier anniversaire à la REcyclerie à Paris, en présence des commerces et tiers lieux lauréats, d'élus locaux, de collectivités, d'associations, et de Nadia Hai, ministre chargée de la Ville. Tout au long de l'année 2021, certains lauréats ont été accompagnés par nos équipes, dont celles de notre réseau d'incubateur Pulse, afin d'optimiser leur modèle économique, diversifier leurs activités et développer de nouveaux partenariats locaux.



Auxilia : 20 ans d'engagement pour une société durable

Premier cabinet de conseil à avoir rejoint le Groupe SOS, *Auxilia* a fêté ses 20 ans le 23 septembre, avec ses partenaires et ses clients. Depuis sa création en 2001, le cabinet de conseil a été précurseur dans le champ de la transition écologique, en mettant notamment en œuvre les premiers plans climat et les premières feuilles de route de l'économie circulaire. Pour cet anniversaire, l'équipe d'*Auxilia* a souhaité marquer le coup. Elle a lancé une série podcasts intitulée « Les chemins vers... » de 6 épisodes. Dédié à la transition écologique et sociale, il explore les bonnes pratiques de collaboration entre acteurs territoriaux publics, privés, associatifs, porteurs de projets, citoyens...



1000 cafés : déjà 100 communes sélectionnées

Lancé en 2019, notre initiative *1000 cafés* a continué de recueillir les candidatures des communes de moins de 3500 habitants souhaitant recréer un lieu de convivialité et de services dans le village. L'équipe étudie les dossiers de chaque commune, va à leur rencontre pour concrétiser ces projets de redynamisation de la vie locale. En décembre, le programme accompagnait déjà **100 communes**, avec des cafés déjà ouverts ou en cours d'ouverture.

Congrès mondial de la Nature : nos associations sur le terrain

Du 3 au 11 septembre à Marseille, se déroulait le Congrès mondial de la Nature organisé par l'Union internationale pour la conservation de la nature (UICN). Le Groupe SOS, acteur engagé pour la préservation de la biodiversité et l'environnement, était présent à l'événement. 3 de nos associations ont pu faire entendre leur voix pendant toute la durée du congrès : *Les Amis des Marais du Vigueirat*, qui proposait sur demande des excursions au cœur de cette Réserve Naturelle Nationale ; *Wings of the Ocean*, qui a organisé des opérations de dépollution, des actions de sensibilisation auprès de groupes scolaires et des ateliers pour apprendre à limiter ses déchets ; *Planète Urgence*, qui a proposé des conférences et un atelier dessin auprès des enfants.

3

Vers une union d'associations



Un modèle unique d'entreprise sociale

Le Groupe SOS s'est construit sur la base d'une organisation précurseur, avec des activités diversifiées et la mutualisation des fonctions supports.

Demain, une organisation simplifiée permettra au Groupe SOS de garantir plus de transversalité, convaincus qu'une partie de la richesse et de la force du Groupe réside dans la capacité des métiers de travailler ensemble et de partager des pratiques et expériences différentes.

« Notre richesse réside avant tout dans la diversité de nos métiers. Ce partage d'expertises permanent nous aide à aller toujours plus loin, à innover et à inventer les solutions de demain. »

Sofiane Kherarfa,
membre du Directoire
du Groupe SOS

La gouvernance du Groupe SOS

Une organisation juridique simplifiée

Demain, le Groupe SOS sera constitué sous forme d'Union d'associations qui regroupera **8 Associations Mères**, chaque Association Mère pilotant des activités du Groupe SOS.

Une union d'associations

1

Une Assemblée Générale,

composée de l'ensemble des membres actifs des Associations Mères de l'Union, qui validera les orientations du Groupe SOS et contrôlera leur bon déploiement.

2

Un Conseil d'Administration,

composé d'Administrateurs bénévoles désignés par les 8 associations Mères, qui participeront activement à la définition des stratégies du Groupe SOS.

6

Huit Associations Mères,

qui piloteront les différents métiers du Groupe SOS.

5

Des associations et entreprises sociales,

qui développeront les actions du Groupe SOS sur le terrain.

3

Un Directoire,

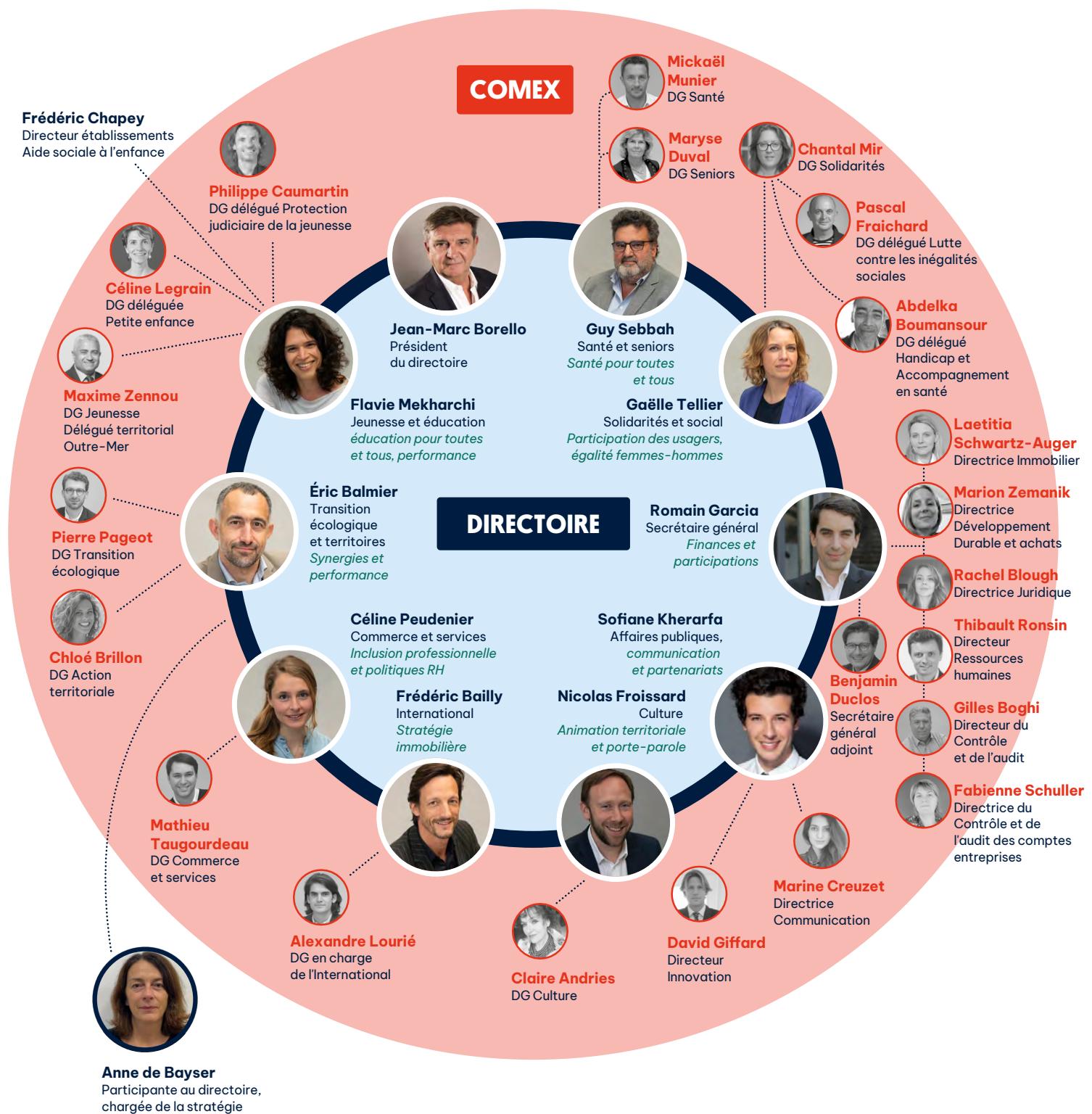
instance exécutive et collégiale du Groupe SOS, qui s'assurera de proposer et mettre en œuvre les stratégies transversales Groupe et veillera au respect des orientations et stratégies définies par l'Union au sein de chaque Association Mère.

4

Un Comex,

qui réunira l'ensemble des métiers et des fonctions supports du groupe et contribuera à une meilleure prise en compte des réalités de nos activités dans les décisions prises, et plus grand partage d'expertise entre les métiers.

Organigramme du Groupe SOS



Les associations du Groupe SOS

Une diversité d'acteurs engagés

Le Groupe SOS compte en 2021 plus de **650 associations, entreprises sociales, établissements et services**.

Pour le Groupe SOS, le rapprochement associatif est un modèle idéal pour les associations volontaires à rejoindre le Groupe.

Le Groupe SOS est convaincu et investi pour faire front commun pour assurer la sauvegarde de notre tissu associatif et entrepreneurial.

Nos associations, entreprises sociales et établissements au profit des personnes en situation de vulnérabilité

GroupesOS
Santé

GroupesOS
Seniors Reconnu d'utilité publique

GroupesOS
Solidarités



LE pari SOLIDAIRE
| GROUPE SOS |



Nos associations, entreprises sociales et établissements au profit des générations futures

GroupeSOS
Jeunesse

AIDE AUX MÈRES
ET AUX FAMILLES
A DOMICILE

GROUPE SOS
jeunesse
AAPEJ

POINT
SUD
Le sport solidaire
GroupeSOS

Sauvegarde
des Ardennes

ésaj
école
des paysages
de la transition
écologique

CRESCENDO

MOUVEMENTUP
ÉDUCATION
AUX MÉDIAS

Mlezi
MAORE

PLAY
INTERNATIONAL
| GROUPE SOS |

**LES ENFANTS
Cuisinent**
| GROUPE SOS |

ALTERMUNDI

le Remorveau

Savoir-Faire
& Découverte
| GROUPE SOS |

**GROUPE SOS
CONSULTING**

respect

Association Le Cap

JR
HORIZON INDUSTRIE
JULES RICHARD
Lycée Technologique Privé

PPM
PARRAINS PAR MILLE
GroupeSOS

SE FORMER
AVEC LE GROUPE SOS

plateformei
| GROUPE SOS |

**VILLAGE
D'ENFANTS**
PIERRE & PAULE
SAURY

**École internationale
MAE C. JEMISON**

**Cœur
de la
VIE
PROFESSIONNELLE
Nièvre**
| GROUPE SOS |

**IMPACT
TANK**

**Impact!
campus**
| GROUPE SOS |

PRÉPAPPO

Nos associations, entreprises sociales et établissements au profit des territoires



BRIGADES
NATURE
[GROUPE SOS]

PLANÈTE URGENCE
[GROUPE SOS]

BRASSERIE
DULION
FUTURE TRADITION



WUPULSE
[GROUPE SOS]

CREATIS

COCO
VELTEN

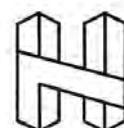
ANDES
[GROUPE SOS]

GERMINAL
[GROUPE SOS]

LA
MANUFACTURE
DE LÉGUMES
[GROUPE SOS]

AUXILIA

le troisième pôle



astrées

Territoires
du vivant
[GROUPE SOS]

Blue Bees

LE TRAITEUR
Té
DES ÉVÉNEMENTS
DU GOUT DU JOUR

LE PAVILLON
ÉLYSÉE
PALACE
ÉVÉNEMENTIEL

L'USINE
[GROUPE SOS]

SANTÉSUD
[GROUPE SOS]

HACKTIV

ONA
CONSEIL NATIONAL
POUR LA RÉSILIENCE ALIMENTAIRE

FERMES D'AVENIR
[GROUPE SOS]

wimoov
[GROUPE SOS]

SiLVER
Fourchette
[GROUPE SOS]

ACTAVISTA

AFGHANISTAN LIBRE
Pour la dignité des femmes afghanes
[GROUPE SOS]

C:RONOS
DES FUTURS EN COMMUN

PPI
[GROUPE SOS]

ateliere
fārā frontière
[SOS GROUP]

COMMUNE
IMAGE
Fabrique de Cinéma
[GROUPE SOS]

Groupe SOS
102C rue Amelot
75011 Paris

Date de réalisation :
Juin 2022

Texte et coordination :
Direction de la Communication Groupe SOS

Directeur de publication :
Jean-Marc Borello

Graphisme :
Studio Bambo - Fanny Frontin

Crédits photos :
Brian du Halgouet

Toutes les autres photographies ont été
prises par les équipes des associations,
entreprises sociales et établissements du
Groupe SOS.

Imprimeur :
HandiPrint - Groupe Lecaux Imprimeries

Papier : Recyclé - FSC



**Restons
connectés !**

**102C rue Amelot 75011 Paris
01 58 30 55 55
info@groupe-sos.org
groupe-sos.org**



Groupesos
Entreprendre au profit de tous