



Entreprendre au profit de toutes et tous

Dossier de présentation

Groupeesos

1.

Qu'est ce que le Groupe SOS ?

Le Groupe SOS en bref

Un acteur majeur du vivre-ensemble et de l'Economie Sociale et Solidaire

Depuis 1984, un groupe engagé au plus près
des enjeux sociaux et environnementaux

Un groupe associatif laïc, apartisan et fédérateur, pour un impact positif

Des associations et entreprises
sociales unies autour de valeurs
sociales et environnementales

Un projet de société, centré sur l'intérêt général

Des convictions et des propositions militantes
pour un avenir plus juste et solidaire.

Les missions du Groupe SOS

Le Groupe SOS concentre son action autour de deux thématiques majeures

Le médico-social – non lucratif

par la gestion d'établissements dédiés à la jeunesse, à la santé, aux personnes vulnérables et aux personnes âgées etc.

La préparation d'un avenir durable et solidaire

avec des projets ambitieux pour la transition écologique, la revitalisation territoriale, les commerces responsables et l'accès à la culture.

Les activités médico-sociales du Groupe SOS

La gestion d'établissements et le développement de dispositifs dédiés : *Ehpad, crèches, hôpitaux, centres et foyers d'accueil médicalisés, centres de santé communautaire, hébergements d'urgence, logements diffus, maisons à caractère social, centres d'accompagnement et de prévention etc.*

GroupeSOS
Solidarités
GroupeSOS
Seniors Reconnu d'utilité publique

GroupeSOS
Jeunesse
GroupeSOS
Santé



Les activités pour une société durable et solidaire

Le développement d'associations et entreprises sociales et soutien de projets à impact en faveur de la transition écologique, la revitalisation territoriale, les commerces durables, la culture, et le renforcement des capacités associatives et entrepreneuriales en France et à l'International.



Les bénéficiaires du Groupe SOS

Des personnes en situation de vulnérabilité

- Personnes souffrant d'addiction
- LGBTQI+
- Travailleurs et travailleuses du sexe
- Femmes précaires
- Victimes de violence
- Personnes éloignées de l'emploi
- Personnes ayant commis un/des délits

- Personnes en situation de handicap
- Seniors
- Sans-abris
- Personnes malades
- Familles précaires
- Enfants défavorisé·e·s
- Personnes migrant·e·s

Des générations futures

- Jeunes adultes en difficulté ou en danger
- Jeunes sans emploi ni formation
- Mineur·e·s non-accompagné·e·s
- Jeunes radicalisé·e·s
- Jeunes en conflit avec la loi

- Enfants en bas âge
- Public scolaire
- Enfants
- Adolescent·e·s

Des territoires

- Habitant·e·s des quartiers prioritaires de la ville, des centres villes désertifiés et des communes rurales
- Commerçant·e·s de proximité
- Agriculteurs et agricultrices
- Personnes éloignées de la culture

- Personnes ayant des difficultés d'accès à une alimentation saine
- Collectivités
- Pays en développement et pays émergents
- Entrepreneur·e·s sociaux en France et à l'international
- Partenaires européens
- Biodiversité marine et terrestre

2.

Quelques chiffres clefs sur le Groupe SOS

Le Groupe SOS en chiffres

1000

établissements
et services,
associations,
et entreprises
sociales

16 000

bénévoles

26 000

personnes employées

2 millions
de personnes
bénéficiaires

+50

pays

Les établissements du Groupe SOS en France

Plus de 1000
établissements en
France.

Une présence dans
79 départements
Métropolitains
et 4 d'Outre-mer.



Guadeloupe

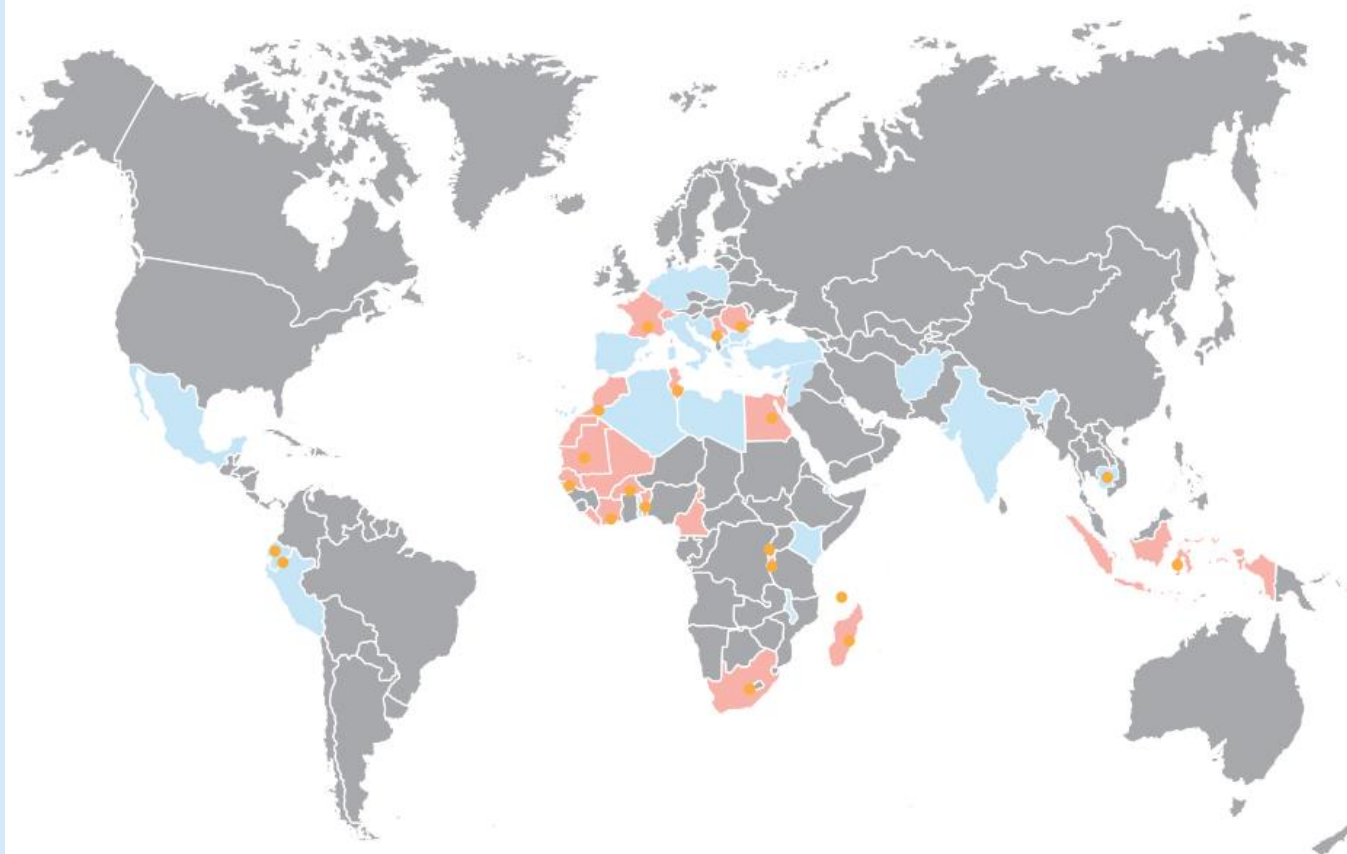
Guyane

Mayotte

Réunion



Le Groupe SOS par-delà les frontières



Bureaux

Pays d'intervention directes (hors bureaux)

Afrique du Sud
Albanie
Bénin
Bosnie-Herzégovine
Burkina Faso
Burundi
Cambodge
Cameroun
Comores
Côte-d'Ivoire
Egypte
Equateur
France (dont Mayotte, Réunion, Guyane)
Indonésie
Kosovo
Liban
Libéria
Mali
Maroc
Macédoine du Nord
Madagascar
Mauritanie
Monténégro
République Démocratique du Congo
Roumanie
Rwanda
Slovénie
Sénégal
Serbie
Tunisie

Partenariats

Andorre
Autriche
Belgique
Bulgarie
Corée du Sud
Croatie
Djibouti
Espagne
Grèce
Inde
Italie
Jordanie
Kenya
Lettonie
Malawi
Maurice
Mexique
Pologne
Suède
Togo
Turquie

Actif dans plus
de +50 pays.

Des bureaux et représentations
dans +20 pays dans le monde.

Des
collaborations
dans 15 pays
européens.

3.

Le modèle du Groupe SOS

Les 2 types d'activités du Groupe SOS

Missions de service public

**Activités en gestion sous contrôle
des pouvoirs publics**

***Etablissements sociaux et médico-sociaux
pour personnes en situation d'exclusions,
en situation de handicap... (Groupe SOS Solidarités)***

***Etablissements de l'ASE, de la PJJ, crèches...
(Groupe SOS Jeunesse)***

Aucun bénéfice ne peut être réalisé

Missions d'intérêt général

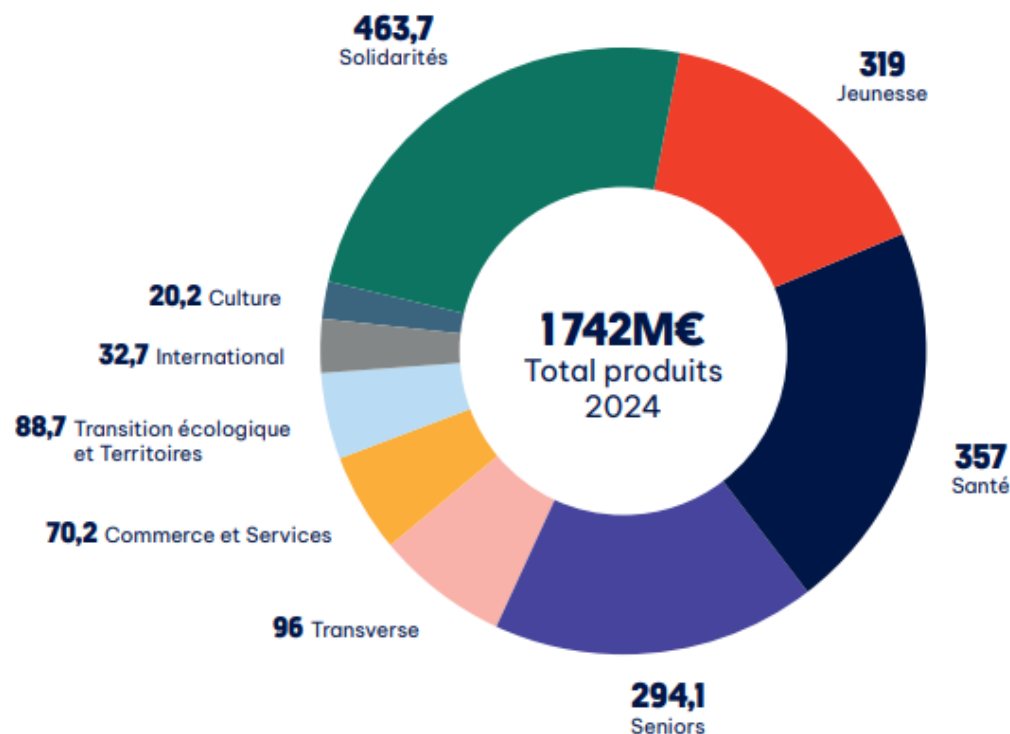
Activités en gestion "libre"

***Etablissements sanitaires et médico-sociaux :
hôpitaux associatifs, Ehpad...
(Groupe SOS Santé et Groupe SOS Seniors)***

***Commerces durables et services de proximité,
établissements culturels, cabinets de conseil
en transition, espaces naturels protégés,
ONG internationales...***

**100% de bénéfices éventuels
sont réinvestis dans des actions
d'intérêt général non financées**

Le chiffre d'activité du Groupe SOS : quels financements ?



Les secteurs Jeunesse, Santé, Seniors et Solidarités représentent 82,3% du budget total du Groupe SOS.

État : 19%

couvrant de nombreuses activités : jeunesse, hébergement social, insertion par l'activité économique, culture...

Assurance

maladie : 43%

dédiées aux activités sanitaires, handicap, personnes âgées...

Collectivités

territoriale : 21%

couvrant de nombreuses activités : jeunesse, hébergement social, insertion par l'activité économique, culture...

Clients privés : 15%

particuliers ou entreprises, dans des secteurs variés comme l'hébergement en Ehpad, la consommation responsable, le conseil, entretiens d'espaces verts...

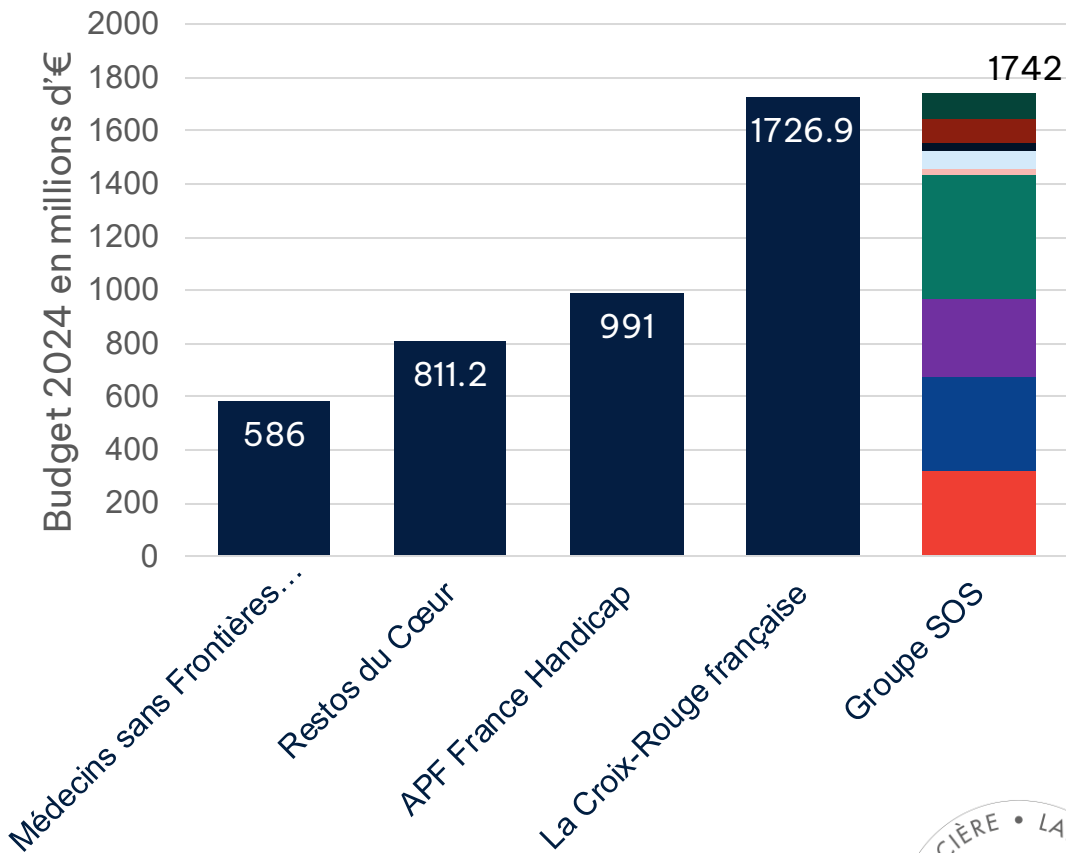
Autres : 2%

Fonds européens, générosité du grand public...

Le chiffre d'activité du Groupe SOS provient d'une diversité de sources de financements.

Ces financements sont exclusivement dédiés à soutenir l'action sociale que nous menons envers nos publics.

Le budget du Groupe SOS



Le budget du Groupe SOS est la somme des budgets de toutes ses associations et entreprises sociales (ci-dessous par secteur). Cette consolidation n'a de sens qu'à titre de comparaison.

- Transverse (6%)
- Transition écologique et Territoires (5%)
- Action internationale (2%)
- Commerce et Services (4%)
- Culture (1%)
- Solidarités (27%)
- Seniors (17%)
- Santé (20%)
- Jeunesse (18%)

* Chiffres 2024

Non lucratif, sans actionnaire, le Groupe SOS réinvestit son éventuel résultat dans des projets sociaux et environnementaux qui nécessitent des financements complémentaires.



Obtention en 2023 du label de "Transparence en Gestion Financière" de l'AGEFI, soulignant les efforts exemplaires dans la communication de ses données financières. Cette reconnaissance atteste de son engagement soutenu en faveur de la transparence, aussi bien envers les autorités de contrôle que toutes les parties prenantes concernées.

Comment le Groupe SOS se développe-t-il ?

Majoritairement

Créations d'activités et développement interne

- Établissements sanitaires, sociaux, éducatifs, culturels... notamment via des appels à projets
- Nouvelles entreprises sociales / associations

Subsidiairement

Intégration de nouvelles structures

Chaque année, le Groupe SOS reçoit des centaines de **demandes** d'associations ou d'entreprises sociales souhaitant le rejoindre, compte tenu :

- *Des difficultés économiques, où la pérennité des emplois n'est parfois plus assurée ;*
- *Le souhait de franchir une nouvelle étape de développement ;*
- *Des défis liés à une gouvernance vieillissante ou inadaptée.*

Pour être considérée, toute entité intéressée doit :

- *Pour les associations : **obtenir un vote majoritaire de ses membres ;***
- ***Être en adéquation avec les valeurs du Groupe SOS.***

Après une sélection, **seulement une dizaine d'associations** et d'entreprises sociales sont choisies chaque année pour une éventuelle intégration.

4.

Un employeur engagé

Une politique employeur ambitieuse et engagée

Le Groupe SOS porte 3 engagements, piliers de sa promesse employeur Groupe, **pour multiplier son impact positif sur la société.**



Le Groupe SOS s'engage pour que chaque professionnel·le puisse :

1 Trouver du sens et s'épanouir dans son travail

- Exercer un métier, des missions qui ont un **impact positif**
- Se sentir **utile, respecté et reconnu** dans son métier
- Être aligné·e avec les **valeurs** de solidarité, d'égalité, de respect
- Être libre de s'exprimer et d'être **force de proposition**
- **Evoluer, se former**, être incité à prendre des responsabilités

2 Intégrer une équipe bienveillante et inspirante

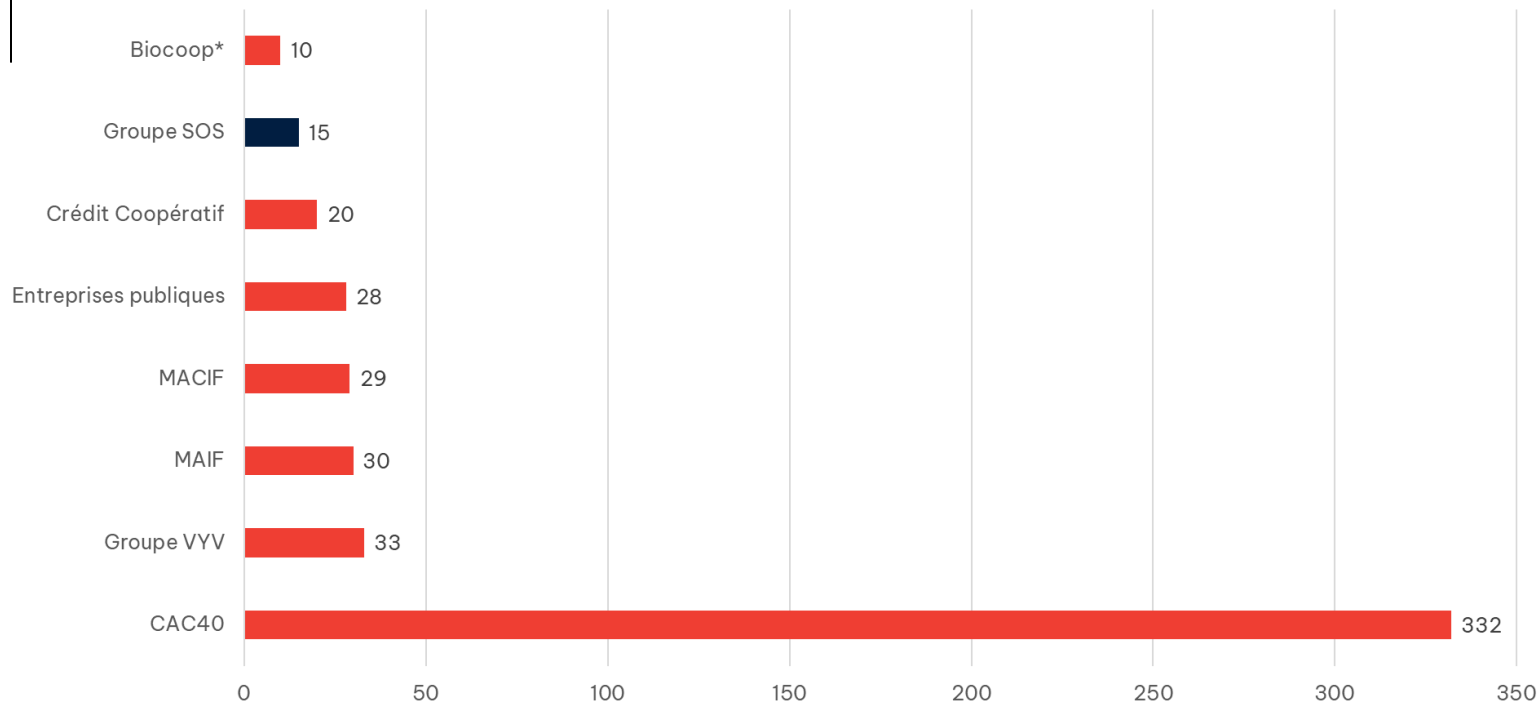
- Où chacun·e est **respecté dans son identité**, et toute discrimination est sanctionnée
- Où les managers sont formé·e·s à des **pratiques managériales exigeantes et bienveillantes**
- Où **l'autonomie et la confiance** sont favorisées
- Où l'on peut être sérieux·se sans se prendre au sérieux
- Où l'écart de salaires est limité, **pour plus d'équité**

3 Participer à un projet global pour la société

- Qui a l'**impact positif pour finalité**, pas la rentabilité
- Qui choisit **le vivre-ensemble** pour faire face à toutes les exclusions
- Qui croit en **la diversité et la richesse qu'elle apporte**
- Qui répond tant à **l'urgence sociale** qu'à **l'urgence environnementale**
- Qui milite pour **la solidarité**, pour que les politiques publiques défendent **les droits des plus vulnérables**, et revalorisent **les métiers essentiels**

Les écarts de salaires du Groupe SOS

Une politique de rémunération transparente



**comparé au salaire le plus bas de l'entreprise.
Les autres écarts sont calculés par rapport au SMIC.*

Une échelle de salaire ambitieuse

Depuis sa création, le Groupe SOS est engagé à maintenir une politique de rémunération limitant les écarts pour que les salaires soient compris sur une échelle de 1 à 15, en comparaison aux entreprises du CAC40 où l'écart va de 1 à 332*.

**Source : rapport annuel Proxinvest sur les rémunérations des dirigeants (novembre 2023)*

91 des 100 plus hautes rémunérations du Groupe SOS sont versées à des praticiens médicaux dans nos établissements de santé.

Les prises de position Plaidoyers du Groupe SOS

Grâce à son expérience de terrain, le Groupe SOS prend position, questionne les enjeux de société liés à son expertise.



[En savoir plus](#)

Pionnier de l'économie sociale et solidaire, le Groupe SOS fait bouger les lignes en proposant des solutions sur des sujets de société majeurs :

Handicap	Système de santé	Protection de l'enfance & Justice Pénale des Mineurs
Habitat et Action sociale	Asile & Immigration	Lutte contre le VIH/sida
Addictions	Seniors	Petite enfance
Culture	Transition numérique	Mobilité inclusive

Agir collectivement pour impulser le changement

Le Groupe SOS agit aux côtés d'autres acteurs engagés, pour faire front commun et impulser les changements nécessaires au monde de demain.

En s'impliquant dans les conseils d'administration d'autres associations



Au sein de fédérations et réseaux



5.

L'organisation du Groupe SOS

La gouvernance exécutive du Groupe SOS

Un pilotage collectif représentant la variété des métiers et secteurs d'activité du Groupe SOS.



Guy Sebbah
VP Exécutif en charge
de la Santé et des Seniors
Santé pour toutes et tous



Loïc Rumeau
DG Seniors



Clément Lacoïn
DG Santé



Maryse Duval
DG déléguée Seniors
au développement



Gaëlle Tellier
VP Exécutive en charge
des Solidarités et du Social
*Participation des usagers,
égalité femmes-hommes*



Chantal Mir
DG Solidarités



Pascal Fraichard
DG délégué Lutte contre
les inégalités sociales



Abdelka Boumansour
DG délégué Handicap
et Accompagnement en santé



Guylaine Chauvin
VP Exécutive en charge
de la Jeunesse
et de l'Éducation
*Éducation
pour toutes et tous*



Guylaine Chauvin
DG Jeunesse



Maxime Zennou
DG délégué Jeunesse
au développement



Céline Legrain
DG déléguée
Petite enfance



Philippe Caumartin
DG délégué Justice
pénale des mineur·e·s



Frédéric Chapey
DG délégué Aide
sociale à l'enfance



Céline Peudénier
VP Exécutive
en charge de la Culture,
des Commerces et Services
*Inclusion professionnelle
et politiques RH*



Mathieu Taugourdeau
DG Commerce
et Services




Sarah Yanicostas
DG Culture



Thibault Ronsin
Directeur des
Ressources Humaines



Romain Garcia
VP Exécutif
en charge des Finances
et des Participations
Secrétaire Général



Jean-Marc Borello
Président du Directoire

ORGANIGRAMME DIRECTOIRE & COMEX

Ce trombinoscope est
organisé par secteurs
avec les vices-président·e·s,
suivis des directeur·trice·s



Sofiane Kherarfa
VP Exécutif en charge
des Affaires Publiques,
Communication,
Partenariats et Gouvernance
*Directeur de cabinet
du Président du Directoire*



David Giffard
Directeur
Innovation



Chloé Friedlander
Directrice du
Développement



Marine Creuzet
Directrice de la Communication
et des Plaidoyers



Benjamin Duclos
Secrétaire général adjoint
et Secrétaire auprès
du Directoire



Gilles Boghi
Directeur du Contrôle
et de l'audit



Stéphanie Contardo
Directrice Coopérative
Immobilière



Rachel Blough
Directrice Juridique



Fabienne Schuller
Directrice du Contrôle
et de l'audit des comptes
entreprises



Marion Zemanik
Directrice de la Performance
extra-financière et des Achats



Frédéric Franchet
Directeur de l'Organisation
des Systèmes d'information



Romain Durand
Directeur Général
de la Finance



Axel Paugam
Directeur des Investissements
et de la performance économique



Éric Balmier
VP Exécutif en charge
de la Transition écologique
et des Territoires
Synergies et performance



Pierre Pageot
DG Transition
écologique et Action territoriale



Frédéric Bailly
VP Exécutif en charge
de l'International
Stratégie Immobilière



Alexandre Lourié
DG en charge
de l'international

Pour en savoir plus sur le Groupe SOS



[Consultez la vidéo](#)



[Ce qui nous lie. \(vidéo\)](#)



[Le Rapport intégré 2024](#)



À propos du Groupe SOS



Le Groupe SOS est une organisation à but non lucratif, engagée en faveur du vivre-ensemble. Il développe et unit des associations et entreprises sociales, reliées par leur engagement social et environnemental.

Son action s'articule autour de deux grandes priorités : la gestion d'établissements non lucratifs dédiés à la jeunesse, à la santé, aux personnes vulnérables et aux personnes âgées ; la préparation d'un avenir durable et solidaire, avec des projets ambitieux pour la transition écologique, la revitalisation territoriale, les commerces responsables et l'accès à la culture.

Laïc et apartisan, il porte un véritable projet de société, centré sur l'intérêt général.

Avec 26 000 personnes employées, 2 millions de bénéficiaires chaque année et une présence dans 50 pays, le Groupe SOS prouve qu'un impact d'envergure est souhaitable, pour bâtir un avenir plus juste et solidaire.

Restons connecté·e·s !

Contactez-nous

102 rue Amelot 75011 Paris

01 58 30 55 55

info@groupe-sos.org

groupe-sos.org

Suivez-nous



Espace presse

groupe-sos.org/presse