

Communiqué de presse

Le 16 janvier 2026

Le Groupe SOS fait le choix d'un binôme pour renforcer son action face aux urgences sociales et écologiques, et nomme Anne de Bayser co-présidente.

Crèches associatives, hôpitaux et EHPAD à but non lucratif, épiceries solidaires, hébergements pour personnes sans domicile, protection de l'enfance, insertion par l'activité économique, projets culturels accessibles, transition écologique, actions d'aide au développement... Chaque jour, des milliers de personnes en France et à l'international bénéficient des services essentiels proposés par les structures du Groupe SOS.

C'est pour renforcer sa capacité d'action, et continuer d'assumer pleinement son rôle dans la société, que le Groupe SOS annonce aujourd'hui la mise en place d'une coprésidence, qui sera prochainement inscrite dans ses statuts. Cette coprésidence sera incarnée par un binôme complémentaire : Jean-Marc Borello et Anne de Bayser, nommée co-présidente à compter du 1er février 2026.

Un acteur majeur de l'intérêt général

Créé il y a 40 ans, le Groupe SOS est l'un des principaux acteurs non lucratifs en Europe. Son modèle combine taille, efficacité et impact, convaincu qu'un acteur non lucratif peut être à la fois puissant socialement, économiquement viable et profondément ancré dans les territoires. Sa force réside dans sa capacité à transformer concrètement les besoins du terrain en actions durables, et à porter une voix structurée dans le débat public.

Fort de sa présence quotidienne sur le terrain, le Groupe SOS ne se contente pas d'agir : il porte une voix forte dans l'espace public, nourrie par l'expérience de ses milliers de professionnels et par des analyses rigoureuses issues de la réalité du terrain. Ses plaidoyers sont concrets, exigeants et ancrés dans le réel, visant à faire évoluer les politiques publiques et à transformer les perceptions sur les grands enjeux de société : de la santé au grand âge, de la protection de l'enfance au mal-logement, des addictions à l'accueil des personnes exilées.

Un contexte de fortes tensions pour le secteur associatif

Le secteur associatif traverse une période critique : raréfaction des financements publics, augmentation continue des besoins sociaux et sanitaires, complexification réglementaire, fragilisation des structures de terrain.

Dans ce contexte, **renforcer la gouvernance est stratégique** : la mise en place d'une coprésidence traduit la volonté du Groupe SOS de **sécuriser son action dans la durée**, de professionnaliser encore davantage ses processus et de se préparer à de nouveaux partenariats ou rapprochements.

Une coprésidence fondée sur un binôme complémentaire et assumé

Depuis 40 ans, **Jean-Marc Borello** porte l'engagement et le projet de société du Groupe SOS, et a construit un mouvement non lucratif capable de répondre à des besoins sociaux et environnementaux

massifs. A ses côtés, **Anne de Bayser** apportera une expertise reconnue en matière de structuration, de gouvernance et de conduite de projets complexes.

Ce binôme reposera sur une répartition complémentaire des rôles, combinant responsabilités partagées et missions individuelles. Ensemble, ils piloteront le Directoire, instance exécutive collégiale du Groupe SOS, chargée de mettre en œuvre les orientations définies par le Conseil d'administration.

La feuille de route de la coprésidence s'articulera autour de trois priorités : conserver un temps d'avance tout en poursuivant le développement du Groupe, consolider un modèle hybride entre associatif et initiative privée dans un contexte de recul durable des financements publics, et porter une parole forte et structurée à un moment où l'idée même de solidarité est fragilisée dans le débat public.

Une gouvernance collégiale pour amplifier l'impact

La coprésidence permettra notamment de :

- renforcer la collégialité et l'efficacité du Groupe SOS ;
- développer de nouveaux champs d'intervention ;
- saisir les opportunités de partenariats ou de rapprochements, en France comme à l'international.

Elle vise à faire du Groupe SOS **une force collective plus lisible, plus robuste et plus audible**, capable de **conjuguer l'expertise du terrain et une parole publique structurée**, pour peser durablement sur les grands choix de société.

Anne de Bayser, un parcours au service de l'action publique et du collectif

Diplômée de l'EDHEC, Anne de Bayser commence sa carrière au sein de collectivités avant de rejoindre un cabinet de conseil, puis la Ville de Paris, où elle pilote de grands projets alliant logement, urbanisme, mobilité et développement économique.

Elle occupe ensuite les fonctions de directrice générale adjointe de la Ville de Paris, puis de secrétaire générale adjointe à l'Élysée, où elle coordonne des réformes structurantes au carrefour des enjeux sociaux, sanitaires, économiques et environnementaux.

Après l'Élysée, elle cofonde Elzéard, une activité d'investissement à impact, et s'engage bénévolement au sein du Groupe SOS, dont elle présidait jusqu'à présent la branche Solidarités.

Anticiper les nouveaux défis de société et évoluer pour y répondre

Face à la montée des inégalités, au vieillissement de la population et aux fractures territoriales, le Groupe SOS affirme une conviction : les solutions existent sur le terrain, mais elles doivent évoluer, changer d'échelle et trouver une place centrale dans le débat public.

Ce binôme incarne une vision et une ambition pour le Groupe SOS : agir avec courage face aux urgences sociales et environnementales, anticiper les transformations profondes de notre société, adapter en continu ses modes d'action, et porter une voix forte pour renforcer le vivre-ensemble, résister aux divisions et construire une société plus juste, solidaire et inclusive.

À propos du Groupe SOS

Le Groupe SOS est **une organisation à but non lucratif, engagée en faveur du vivre-ensemble**. Il développe et unit des associations et entreprises sociales, reliées par leur engagement social et environnemental.

Son action s'articule autour de deux grandes priorités : **la gestion d'établissements non lucratifs** dédiés à la jeunesse, à la santé, aux personnes vulnérables et aux personnes âgées ; **la préparation d'un avenir durable et solidaire**, avec des projets ambitieux pour la transition écologique, la revitalisation territoriale, les commerces responsables et l'accès à la culture.

Laïc et apaisant, il porte un véritable projet de société, centré sur l'intérêt général.

Avec 26 000 personnes employées, 2 millions de bénéficiaires chaque année et une présence dans 50 pays, le Groupe SOS prouve qu'un impact d'envergure est souhaitable, pour bâtir un avenir plus juste et solidaire.

CONTACT PRESSE

Fiona Guitard

Responsable de la communication externe

fiona.guitard@groupe-sos.org | 07 88 44 26 19